

**Informacje podlegające ujawnieniu**  
**Banku Spółdzielczego w Żaganiu**  
**według stanu na dzień 31.12.2025 roku**

**I. Informacje ogólne Banku:**

1. Bank Spółdzielczy w Żaganiu, zwany dalej Bankiem, z siedzibą w Żaganiu, ul. Skarbowa 6, przedstawia informacje o charakterze jakościowym i ilościowym dotyczące adekwatności kapitałowej wg stanu na dzień 31.12.2025 roku, zwany dalej dniem sprawozdawczym.
2. Według stanu na dzień sprawozdawczy Bank prowadził działalność w ramach struktury organizacyjnej w:
  - *Centrala Banku – Żagań, ul. Skarbowa 6*
  - *Oddział Banku w Żaganiu - Żagań, ul. Skarbowa 6*
  - *POK Żagań, ul. Rynek 11,*
  - *POK Żagań, ul. Sportowa 2*
  - *POK Brzeźnica, ul. Zielonogórska 24A*
  - *POK Małomice, ul. Jana Pawła II 13*
  - *Oddział Banku w Szprotawie, ul. Rynek 17/1/2*
  - *POK Szprotawa, ul. M. Konopnickiej 22*
  - *POK Niegosławice, Niegosławice 55*
  - *Oddział Banku w Nowogrodzie Bobrzańskim, Rynek 6/U3*
  - *POK Nowogród Bobrzański, ul. Dąbrowskiego 12*
3. Według stanu na dzień sprawozdawczy Bank nie posiadał udziałów w podmiotach zależnych nie objętych konsolidacją.

**II. Informacje w zakresie zarządzania ryzykiem istotnym , wynikające z art.111 a Ustawy Prawo bankowe oraz z art.435 Rozporządzenia CRR**

## **Cele strategiczne oraz zasady zarządzania ryzykiem istotnym**

Z funkcjonowaniem Banku Spółdzielczego w Żaganiu, podobnie jak i innych banków nierozłącznie wiąże się pojęcie ryzyka. Ryzyko w działalności banków wynika choćby ze zmian w otoczeniu regulacyjnym, gospodarczym, demograficznym, politycznym itp. Ostrożnościowe podejmowanie ryzyka, oznacza utrzymywanie racjonalnej równowagi pomiędzy prowadzeniem działalności przychodowej i kontrolowaniem ryzyka.

Z uwagi na charakter i zakres prowadzonej działalności, najbardziej znaczącym rodzajem ryzyka występującym w Banku Spółdzielczym w Żaganiu jest **ryzyko kredytowe** oraz jego pochodne wymienione w Rozporządzeniu Ministra Finansów, Funduszy i Polityki Regionalnej z dnia 08 czerwca 2021 r. oraz w Dyrektywie 2013/36 Unii Europejskiej z dnia 26 czerwca 2013 r. tj. ryzyko koncentracji, kontrahenta i rezydualne, ryzyko ekspozycji kredytowych zabezpieczonych hipotecznie oraz detalicznych ekspozycji kredytowych.

Jednocześnie w Banku występują również rodzaje ryzyka, które Bank identyfikuje w procesie przeglądu zarządczego szacowania kapitału wewnętrznego (ICAAP) i ocenia okresowo; badając ich istotność oraz wpływ na wynik finansowy. Instrukcja oceny adekwatności kapitałowej wymienia poza ryzykiem kredytowym:

- *ryzyko rynkowe, ze względu na skalę działalności handlowej rozumiane jako walutowe,*
- *ryzyko stopy procentowej w księdze bankowej,*
- *ryzyko operacyjne,*
- *ryzyko braku zgodności,*
- *ryzyko płynności i finansowania,*
- *ryzyko kapitałowe ( niewypłacalności ),*
- *ryzyko biznesowe ( w tym wyniku finansowego ),*
- *ryzyko dźwigni finansowej,*
- *ryzyko reputacji,*
- *ryzyko zmian warunków makroekonomicznych,*
- *ryzyko bancassurance,*
- *ryzyko ICT,*
- *ryzyko ESG.*

Podstawowe zasady zarządzania poszczególnymi ryzykami regulują Strategia zarządzania poszczególnymi rodzajami ryzyka, Polityki w zakresie poszczególnych ryzyk zawarte w Planie finansowo-gospodarczym Banku oraz Instrukcja oceny adekwatności kapitałowej. Wszystkie te regulacje są zatwierdzane Uchwałami Rady Nadzorczej Banku, a wprowadzane w życie Uchwałami Zarządu.

Proces zarządzania poszczególnymi rodzajami ryzyka w Banku obejmuje następujące działania:

1. Gromadzenie informacji.
2. Identyfikację i ocenę ryzyka.
3. Limitowanie ryzyka.
4. Pomiar i monitorowanie ryzyka.

5. Raportowanie.
6. Zastosowanie narzędzi redukcji ryzyka (działania zapobiegawcze).

W procesie zarządzania ryzykiem w Banku uczestniczą następujące organy, jednostki i komórki organizacyjne:

1. Rada Nadzorcza,
2. Zarząd,
3. Członek Zarządu nadzorujący zarządzanie ryzykiem – Prezes Zarządu,
4. Komitet Kredytowy,
5. Wydział Analiz Kredytowych i Windykacji,
6. Wydział Sprawozdawczości i Zarządzania Ryzykami,
7. Kierownik ds. Zgodności i Regulacji,
8. Audyt wewnętrzny,
9. Pozostali pracownicy Banku.

Bank nie tworzy oddzielnego Komitetu ds. Ryzyk.

Do podstawowych zadań poszczególnych podmiotów systemu zarządzania ryzykiem należy:

1. **Rada Nadzorcza** dokonuje okresowej oceny realizacji przez Zarząd założeń Strategii w odniesieniu do zasad zarządzania ryzykiem oraz alokacji kapitału na pokrycie istotnych rodzajów ryzyka w Banku. W tym celu Zarząd Banku okresowo przedkłada Radzie Nadzorczej syntetyczną informację na temat skali i rodzajów ryzyka, na które narażony jest Bank, prawdopodobieństwa jego występowania, skutków i metod zarządzania poszczególnymi rodzajami ryzyka. Rada Nadzorcza sprawuje nadzór nad kontrolą systemu zarządzania ryzykiem oraz ocenia jej adekwatność i skuteczność. Rada Banku zatwierdza w planie finansowo-gospodarczym ogólny poziom (profil) ryzyka Banku ( apetyt na ryzyko ).
2. **Zarząd Banku** odpowiada za opracowanie i wdrożenie strategii zarządzania poszczególnymi rodzajami ryzyka, w tym za zorganizowanie, wdrożenie i funkcjonowanie systemu zarządzania ryzykiem oraz, jeśli to konieczne – dokonania weryfikacji w celu usprawnienia tego systemu. Instrukcje i procedury zarządzania ryzykiem obejmują pełny zakres działalności Banku.
3. **Członek Zarządu nadzorujący zarządzanie ryzykiem istotnym** – odpowiada za rzetelność sprawozdań w zakresie zarządzania ryzykiem istotnym dla Rady Nadzorczej i Zarządu. W Banku funkcję ww. Członka Zarządu pełni Prezes Zarządu.
4. **Komitet Kredytowy/Wydział Analiz Kredytowych i Windykacji** uczestniczą w procesie opiniowania transakcji kredytowych oraz ich klasyfikacji pod kątem ryzyka ponoszonego przez Bank. Skład i szczegółowe zadania Komitetu określa „Regulamin działania Komitetu Kredytowego”
5. **Wydział Sprawozdawczości i Zarządzania Ryzykami** monitoruje realizację wyznaczonych celów i zadań strategicznych, procesów tworzenia zysku oraz przedstawia i monitoruje pozycję Banku w zakresie bezpieczeństwa finansowego i operacyjnego. Podstawowe zadania Wydziału to gromadzenie, przetwarzanie, pomiar i raportowanie

odpowiednim organom i komórkom Banku, informacji dotyczących podejmowanego przez Bank ryzyka oraz współudział w opracowywaniu regulacji wewnętrznych w zakresie zarządzania ryzykami oraz szacowania wewnętrznych wymogów kapitałowych z tytułu poszczególnych rodzajów ryzyka.

6. **Kierownik ds. Zgodności i Regulacji** – opracowuje wewnętrzne regulacje w zakresie zarządzania ryzykiem braku zgodności, identyfikuje i ocenia przez pomiar ( szacowanie ) ryzyka braku zgodności, monitoruje wielkość i profil ryzyka braku zgodności oraz raportuje w zakresie ryzyka braku zgodności dla Zarządu i Rady Nadzorczej.

7. **Audyt wewnętrzny** ma za zadanie kontrolę i ocenę skuteczności działania systemu zarządzania ryzykiem oraz dokonywanie regularnych przeglądów prawidłowości przestrzegania zasad zarządzania ryzykiem, obowiązujących w Banku. Audyt dostarcza obiektywnej oceny adekwatności i skuteczności funkcjonującego systemu zarządzania oraz zgodności przeprowadzanych operacji bankowych z wewnętrznymi regulacjami Banku. W Banku zadania audytu wewnętrznego wykonywane są na podstawie umowy przez Spółdzielnię System Ochrony Zrzeszenia BPS.

8. **Pozostali pracownicy Banku** mają obowiązek przestrzegania zasad zarządzania poszczególnymi rodzajami ryzyka, obowiązujących w Banku w formie wewnętrznych regulacji i zaleceń, uczestnictwa w postępowaniu wyjaśniającym przyczyny wystąpienia zdarzeń generujących ryzyko oraz raportowania tych zdarzeń.

Cele strategiczne w zakresie zarządzania poszczególnymi rodzajami ryzyka Bank zawarł w Strategii zarządzania poszczególnymi rodzajami ryzyka:

## **I. Cele strategiczne (polityka długoterminowa) w zakresie zarządzania ryzykiem kredytowym i kontrahenta**

Działalność kredytowa to najbardziej dochodowa część działalności Banku jednocześnie obciążona największym ryzykiem.

**Celem strategicznym w zakresie działalności kredytowej jest budowa odpowiedniego do posiadanych funduszy własnych bezpiecznego portfela kredytowego, zapewniającego odpowiedni poziom dochodowości.**

Cel ten jest realizowany poprzez zarządzanie ryzykiem kredytowym obejmujące podstawowe kierunki działań (cele pośrednie):

- 1) budowa bezpiecznego, zdywersyfikowanego portfela kredytowego,
- 2) podejmowanie działań zabezpieczających w obszarze ryzyka pojedynczej transakcji oraz ryzyka portfela,
- 3) działania organizacyjno-proceduralne.

Cele szczegółowe zawarte są Polityce kredytowej, stanowiącej uszczegółowienie Strategii zarządzania poszczególnymi rodzajami ryzyka.

### **Budowa zdywersyfikowanego portfela kredytowego:**

1. Ryzyko kredytowe w Banku wynika między innymi z koncentracji, która jest efektem ograniczenia działalności Banku do obszaru określonego w Statucie, zatwierdzonego przez Komisję Nadzoru Finansowego.
2. Bank dąży do ograniczania ryzyka kredytowego oraz ryzyka koncentracji wyznaczając limity rozwoju akcji kredytowej, w odniesieniu do branż, zabezpieczeń, grup klientów, produktów itp.
3. Działalność kredytową Banku cechuje dążenie do zachowania równowagi pomiędzy dochodowością a bezpieczeństwem. Równowaga ta jest możliwa dzięki podejmowaniu przez Bank odpowiednich działań zabezpieczających przed skutkami ryzyka.
4. Inwestycje finansowe Banku cechuje bardzo wysoki poziom bezpieczeństwa. Bankowy portfel inwestycji jest budowany w oparciu o zasadę, że 100% inwestycji to inwestycje w instrumenty nie podlegające pod zapisy Rekomendacji B Komisji Nadzoru Finansowego.
5. Bank posiada w ofercie dla klientów detalicznych ekspozycje kredytowe zabezpieczone hipotecznie (EKZH) oprocentowane zarówno zmienną, jak i okresowo-stałą ( minimum 5 lat ) stopą procentową.

### **Działania zabezpieczające:**

1. Działania zabezpieczające podejmowane są w dwóch podstawowych obszarach:
  - a) ryzyko pojedynczej transakcji,
  - b) ryzyko portfela.
2. Działania zabezpieczające w obszarze ryzyka pojedynczej transakcji to:
  - a) wdrożenie statystycznych metod oceny zdolności kredytowej dostosowanych do charakterystyki ryzyka poszczególnych grup kredytobiorców, wykorzystujących dane statystyczne np. GUS dotyczące minimum egzystencji lub średniego miesięcznego wynagrodzenia także dane statystyczne pochodzące z międzybankowych baz danych,
  - b) wdrożenie metod ograniczających nadmierne zadłużanie się gospodarstw domowych, kredytowanych przez Bank,
  - c) zatwierdzenie zasad monitorowania sytuacji ekonomiczno-finansowej oraz zabezpieczeń, ze szczególnym uwzględnieniem zapisów Rekomendacji „T” oraz Rekomendacji „S”,
  - d) przeprowadzanie klasyfikacji ekspozycji kredytowych i tworzenie rezerw zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Finansów,
  - e) udzielanie pełnomocnictw do podejmowania decyzji kredytowych na podstawie systemu kompetencji decyzyjnych obowiązujących w Banku,
  - f) rozdzielenie funkcji związanych z bezpośrednią obsługą klienta (gromadzenie dokumentów, przygotowanie danych do analiz, sporządzanie propozycji klasyfikacji na podstawie monitoringu sytuacji klienta) od oceny ryzyka przez decydentów,
  - g) analiza wskaźnika LtV przy kredytach zabezpieczonych hipotecznie,
  - h) analiza ilościowa i jakościowa podmiotów wnioskujących o kredyt,
  - i) ocena ryzyka ESG.
3. Działania zabezpieczające w obszarze ryzyka portfela to:

- a) dywersyfikacja kredytów,
  - b) pozyskiwanie do współpracy klientów o dobrej sytuacji ekonomicznej, sprawdzonej reputacji, dobrze współpracujących w Banku.
  - c) tworzenie, weryfikacja i analiza wykonania limitów koncentracji zaangażowań i dużych zaangażowań,
  - d) opracowanie systemu informacji zarządczej w zakresie działalności kredytowej, z uwzględnieniem analizy ilościowej i jakościowej portfela kredytowego,
  - e) analiza rynku, w tym rynku nieruchomości,
  - f) wykorzystanie baz danych, dotyczących zadłużenia gospodarstw domowych (np. BIK).
  - g) ocena jakości portfela kredytowego oraz wskaźnika pokrycia rezerwami kredytów zagrożonych.
  - h) analiza wpływu Bancassurance na ryzyko kredytowe,
  - i) analiza ryzyka ESG.
4. W ramach polityki dotyczącej zabezpieczeń opisanej w Polityce kredytowej Bank zawiera politykę zarządzania ryzykiem ekspozycji kredytowych zabezpieczonych hipotecznie.
5. W celu ograniczania skutków ryzyka Rada Nadzorcza Banku w Strategii zarządzania poszczególnymi rodzajami ryzyka zatwierdza optymalne wskaźniki LtV i DtI oraz limity strategiczne dla ryzyka kredytowego.
6. **Wskaźnik LtV** – zgodnie z Rekomendacją „S” jest to wskaźnik wyrażający stosunek wartości ekspozycji kredytowej do wartości zabezpieczenia na nieruchomości. Bank ustala limit optymalnego wskaźnika LtV na poziomie:
- 1) dla ekspozycji kredytowych zabezpieczonych na nieruchomościach mieszkalnych, wartość wskaźnika LtV w momencie uruchomienia kredytu nie powinna przekraczać poziomu **80%** ( lub 90% w przypadku, gdy dla części ekspozycji przekraczającej 80% LtV ustanowiono odpowiednie ubezpieczenie lub blokadę środków na rachunku bankowym );
  - 2) dla ekspozycji kredytowych zabezpieczonych na nieruchomościach komercyjnych wskaźnik ten wynosi max. **75%** ( lub 80% w przypadku, gdy dla części ekspozycji przekraczającej 75% LtV ustanowiono odpowiednie ubezpieczenie lub blokadę środków na rachunku bankowym ).
7. **Wskaźnik DtI** ( „debt to income” ) - miara stosowana dla kredytów detalicznych niezabezpieczonych hipotecznie, pozwalająca określić jaką część dochodu kredytobiorca detaliczny jest w stanie przeznaczyć na spłatę zadłużenia. Wskaźnik DtI w Banku jest wyliczany według wzoru:

$$\begin{array}{l}
 \text{Obciążenia z tyt. kredytów (dotychczasowych i wnioskowanych) + koszty} \\
 \text{finansowe o charakterze niezbywalnym ( czyli spłata długu )} \\
 \text{-----} \\
 65\%^*,(60\%^**)
 \end{array}
 =
 \text{maks.}$$

Dochód netto

- \* w przypadku kredytów detalicznych innych niż zabezpieczonych hipotecznie z okresem spłaty do 5 lat
- \*\* w przypadku kredytów detalicznych innych niż zabezpieczonych hipotecznie z okresem spłaty powyżej 5 lat

8. **Wskaźnik DStI** ( debt service to income ) – miara stosowana dla kredytów detalicznych zabezpieczonych hipotecznie, pozwalająca określić, jaką część dochodu kredytobiorca detaliczny jest w stanie przeznaczyć na spłatę zadłużenia. Wskaźnik DStI w Banku jest wyliczany według wzoru, jak dla DtI z tą różnicą że w przypadku DtI licznik i mianownik są ujęte w układzie miesięcznym, a w przypadku DStI w układzie rocznym:

$$\frac{\text{Obciążenia z tyt. kredytów (dotychczasowych i wnioskowanych) + koszty finansowe o charakterze niezbywalnym ( czyli spłata długu )}}{\text{Dochód netto}} = \text{maks. 40\% lub 50\% *}$$

\* 40% dla osób o dochodach netto nieprzekraczających poziomu przeciętnego wynagrodzenia w gospodarce lub 50% dla osób o dochodach przekraczających ten poziom. Jednocześnie dopuszcza się w wyjątkowych i odpowiednio uzasadnionych przypadkach przyjęcie wyższych max. poziomów DStI, tj.: 50% dla osób o dochodach netto nieprzekraczających poziomu przeciętnego wynagrodzenia w gospodarce oraz 65% dla osób o dochodach przekraczających ten poziom, zgodnie z zapisami „Zasad zarządzania ryzykiem kredytowym w Systemie Ochrony Zrzeszenia BPS”

### **Działania organizacyjno-proceduralne:**

1. Bank zapewnia niezależność funkcji pomiaru ryzyka kredytowego od działalności kredytowej poprzez wprowadzenie zasady, że osoby opracowujące dane do analizy ryzyka kredytowego nie podejmują decyzji kredytowych. Decyzja kredytowa, która spowoduje przekroczenie zaangażowania wobec kredytobiorcy powyżej 5% funduszy własnych banku wymaga dodatkowo opinii Komitetu Kredytowego. Ocenę ryzyka portfela przygotowuje Wydział Sprawozdawczości i Zarządzania Ryzykami.
2. Ryzyko kredytowe jako najistotniejszy rodzaj ryzyka w Banku podlega nadzorowi ze strony Prezesa Zarządu. Natomiast nadzór nad działalnością kredytową sprawuje Wiceprezes Zarządu ds. Handlowych, co zapewnia rozdzielenie funkcji oceny ryzyka od

działalności operacyjnej, która to ryzyko generuje na poziomie Zarządu.

3. W Banku funkcjonują regulacje wewnętrzne obejmujące zasady zarządzania ryzykiem kredytowym, które podlegają okresowej weryfikacji.
4. Zasady zarządzania ryzykiem kredytowym są poddawane okresowej ocenie w ramach audytu wewnętrznego przez Komórkę audytu wewnętrznego – odpowiednie komórki Spółdzielni Systemu Ochrony Zrzeszenia BPS.
5. Akceptowalny poziom ryzyka kredytowego, w tym ryzyka detalicznych ekspozycji kredytowych oraz ekspozycji kredytowych zabezpieczonych hipotecznie został określony w Planie finansowo-gospodarczym oraz w Strategii działania Banku.

## **II. Cele strategiczne (polityka długoterminowa) w zakresie zarządzania ryzykiem płynności i finansowania**

**Celem strategicznym Banku w zarządzaniu płynnością jest pełne zabezpieczenie jego płynności, minimalizacja ryzyka utraty płynności przez Bank w przyszłości oraz optymalne zarządzanie nadwyżkami środków finansowych.**

Cel ten jest realizowany poprzez zarządzanie ryzykiem płynności obejmujące podstawowe kierunki działań (cele pośrednie):

- 1) zapewnienie odpowiedniej struktury aktywów, ze szczególnym uwzględnieniem aktywów długoterminowych,
- 2) podejmowanie działań (w tym działań marketingowych) w celu utrzymania odpowiedniej do skali działalności stabilnej bazy depozytowej,
- 3) utrzymanie nadzorczych miar płynności, w tym miar określonych w Rozporządzeniu CRR,

Cele szczegółowe zawarte są w Polityce płynności oraz w Polityce handlowej – Plan działań marketingowych, stanowiących uszczegółowienie Strategii.

### **Odpowiednia struktura aktywów:**

1. Realizacja strategii zarządzania płynnością następuje poprzez równoczesne zarządzanie aktywami i pasywami oraz pozycjami pozabilansowymi Banku.
2. Zarządzanie ryzykiem płynności w Banku ma charakter skonsolidowany i całościowy. Oznacza to zarządzanie płynnością złotową i walutową, zarówno w odniesieniu do pozycji bilansowych jak i pozabilansowych we wszystkich horyzontach czasowych ustalonych przez Bank i obejmuje wszystkie komórki i jednostki organizacyjne Banku.
3. Struktura posiadanych przez Bank aktywów powinna umożliwiać elastyczne dostosowywanie się do potrzeb płynnościowych. W tym celu Bank dywersyfikuje swoje aktywa według następujących kryteriów:
  - a) płynności,
  - b) bezpieczeństwa,
  - c) rentowności.
4. Istotnym warunkiem utrzymania płynności w przyszłości jest zarządzanie płynnością długoterminową. Bank bada strukturę pasywów długoterminowych powiązaną ze strukturą aktywów długoterminowych i ustala limity zaangażowania w aktywa długoterminowe,

określone w Instrukcji zarządzania ryzykiem płynności.

#### **Budowa stabilnej bazy depozytowej:**

1. Bank zakłada utrzymanie dotychczasowej struktury depozytów przyjętych od klientów Banku, gdzie głównym źródłem finansowania aktywów są depozyty podmiotów niefinansowych, ludności i budżetu.
2. Celem Banku jest wydłużenie średniego terminu wymagalności przyjmowanych depozytów, tak aby Bank mógł otwierać, po stronie aktywnej, pozycje o dłuższym horyzoncie czasowym. Bank będzie dążył do takiego konstruowania produktów depozytowych, aby było to optymalne pod kątem ryzyka płynności. Zarządzanie bazą depozytową Banku poprzez przyjęty limit koncentracji zakłada ograniczenia w zakresie uzależnienia od poszczególnych źródeł finansowania.
3. Bank bada zachowania rynku, w tym poziom cen w celu utrzymania konkurencyjnej oferty.
4. Przyjmowane przez Bank depozyty walutowe - ze względu na ich relatywnie niski udział w ogólnej strukturze przyjmowanych depozytów ogółem - nie stanowią obecnie zagrożenia dla jego płynności. Jednakże, wraz z rozwojem działalności walutowej, w coraz większym stopniu Bank narażony będzie na ryzyko płynności wynikające z przepływów walutowych. Ze względu na aktualną skalę tej działalności, Bank będzie dążył do pełnego zrównoważenia niedopasowania aktywów i pasywów walutowych.
5. Bank prowadzi aktywną politykę cenową (polityka stóp procentowych) zapewniającą utrzymanie odpowiedniego poziomu depozytów względem poziomu kredytów.
6. Bank prowadzi działania marketingowe ( w tym działania inicjowane w ramach Zrzeszenia), mające na celu utrzymanie bazy depozytowej na odpowiednim poziomie.

#### **Utrzymanie nadzorczych miar płynności:**

1. Z punktu widzenia zarządzania płynnością Banku najważniejsza jest analiza poziomu płynności w ujęciu krótko- i średnioterminowym. W celu posiadania pełnej oceny strukturalnej posiadanych aktywów i pasywów dokonuje się analizy w poszczególnych przedziałach czasowych.
2. Bank ogranicza ryzyko płynności poprzez stosowanie systemu limitów oraz odpowiednie kształtowanie struktury posiadanych aktywów i pasywów.
3. Bank dokonuje identyfikacji wszelkich zagrożeń związanych z ryzykiem utraty płynności. W zależności od stwierdzonego charakteru zagrożenia utraty płynności Bank postępuje według określonych procedur awaryjnych.
4. Bank systematycznie bada i przestrzega nadzorcze miary płynności określone w odpowiedniej uchwale Komisji Nadzoru Finansowego oraz w Rozporządzeniu CRR.
5. Bank może regulować swoją płynność płatniczą poprzez wykorzystywanie szeregu instrumentów oferowanych przez Bank Zrzeszający. Po stronie aktywnej są to przede wszystkim rachunki bieżące i lokaty terminowe, które charakteryzują się wysoką płynnością . Po stronie pasywnej jest to dopuszczalny debet w rachunku bieżącym w ramach limitu debetowego oraz różne kredyty celowe oferowane przez Bank Zrzeszający. Płynne finansowanie swoich klientów Bank może prowadzić poprzez system współfinansowania konsorcjalnego z Bankiem Zrzeszającym. Celem poprawy płynności,

Bank może przeprowadzać z Bankiem Zrzeszającym transakcje sprzedaży wierzytelności.

#### **Działania w celu osiągnięcia nadzorczych miar płynności, wynikających z Pakietu CRD IV / CRR:**

1. W związku z wejściem w życie Pakietu CRD IV / CRR Bank jest zmuszony do utrzymania wskaźnika płynności krótkoterminowej (LCR) na poziomie odpowiednio w kolejnych latach:  
- od 1 stycznia 2018 roku min. 100%.
2. Zgodnie z zapisami Rozporządzenia CRR Bank powinien utrzymywać wskaźnik ( NSFR pokrycia aktywów wymagających stabilnego finansowania pasywami stabilnymi (NSFR) na odpowiednim poziomie. Do czasu jednoznacznego określenia w przepisach zewnętrznych norm w zakresie wskaźnika NSFR Bank zakłada utrzymanie tego wskaźnika na poziomie co najmniej 100%.
3. W celu utrzymania w/w wskaźników na wymaganym poziomie Bank powinien podejmować następujące działania:
  - a) Dokonywać przeglądów i analiz metod zarządzania ryzykiem płynności w celu zachowania spójności z przepisami zewnętrznymi,
  - b) Utrzymywać zgodność regulacji wewnętrznych Banku z wymaganiami Pakietu CRD IV / CRR,
  - c) Dokonywać zmian w strukturze aktywów poprzez min. zamianę części lokat międzybankowych na papiery wartościowe cechujące się wysoką jakością i stabilnością, zgodnie z załącznikiem nr 3 do Rozporządzenia CRR.
  - d) Utrzymywać zgodność systemów informatycznych i sprawozdawczych z wymaganiami przepisów zewnętrznych wynikających z Pakietu CRDIV / CRR.

#### **Działania ( kontynuacja ) w celu zapewnienia spójności zapisów regulacji wewnętrznych Banku z zapisami Rekomendacji „P”**

1. Bieżąca aktualizacja Polityki płynności pod kątem zmian przepisów, ze szczególnym uwzględnieniem założeń przeprowadzanych testów warunków skrajnych.
2. Przegląd i aktualizacja planów awaryjnych w szczególności pod kątem dostosowania do opracowanych testów warunków skrajnych.
3. Uaktualnianie zapisów dotyczących dodatkowej dywersyfikacji źródeł finansowania oraz awaryjnych źródeł finansowania.
4. Weryfikacja wskaźników charakteryzujących ogólnym profil ryzyka (apetyt na ryzyko).
5. Weryfikacja struktury organizacyjnej pod kątem rozdzielenia zadań związanych z zawieraniem transakcji od oceny ryzyka.

Akceptowalny poziom ryzyka płynności został określony w Planie finansowo-gospodarczym oraz Strategii działania Banku.

### **III. Cele strategiczne (polityka długoterminowa) w zakresie zarządzania ryzykiem stopy procentowej**

**Celem zarządzania ryzykiem stopy procentowej jest utrzymanie relacji przychodów i kosztów odsetkowych oraz bilansowej wartości zaktualizowanej kapitału wynikającej ze zmian stóp procentowych, w granicach nie zagrażających bezpieczeństwu Banku i akceptowanych przez Radę Nadzorczą.**

Cel ten jest realizowany poprzez zarządzanie ryzykiem stopy procentowej obejmujące podstawowe kierunki działań (cele pośrednie):

- 1) zapewnienie odpowiedniej struktury aktywów i pasywów oprocentowanych w celu ograniczenia ryzyka bazowego oraz ryzyka przeszacowania,
- 2) podejmowanie odpowiedniej polityki cenowej (w tym działań marketingowych) w celu utrzymania odpowiedniej do skali działalności stabilnej bazy depozytowej oraz dochodowego portfela kredytowego w celu wypracowania odpowiednich marż,
- 3) codzienna realizacja polityki stóp procentowej w procesie sprzedaży produktów bankowych.

Cele szczegółowe zawarte są Polityce zarządzania ryzykiem stopy procentowej oraz w Polityce handlowej – Plan działań marketingowych, stanowiącej uszczegółowienie Strategii zarządzania poszczególnymi rodzajami ryzyka.

1. Zarządzanie ryzykiem stopy procentowej oraz marżą odsetkową opiera się na :
  - a) analizie obecnego oraz prognozowanego kształtowania się stóp procentowych na rynku międzybankowym,
  - b) analizach narażenia Banku na ryzyko stóp procentowych oraz analizach oprocentowania produktów Banku,
  - c) prognozach kształtowania się przyszłego wyniku odsetkowego,
  - d) dostępności produktów aktywnych i pasywnych,
  - e) przestrzeganiu ustalonych limitów,
  - f) realizowaniu celów przyjętych w strategii Banku.
2. Zarządzanie ryzykiem stopy procentowej oraz marżą odsetkową odbywa się poprzez:
  - a) kształtowanie oprocentowania aktywów i pasywów,
  - b) wydłużanie aktywów bądź pasywów poprzez szersze zastosowanie instrumentów o stałej stopie procentowej,
  - c) skracanie aktywów bądź pasywów poprzez zwiększanie udziału instrumentów o zmiennej stopie procentowej,
  - d) zmianę długości zapadalności aktywów o oprocentowaniu stałym,
  - e) zwiększenie liczby umów z klauzulą możliwej zmiany oprocentowania,
  - f) zmniejszeniu lub zwiększeniu zaangażowania w aktywach mniej wrażliwych na zmiany stóp procentowych,
  - g) zmianę strategii kredytowej.
3. Kształtowanie poziomu oprocentowania produktów oferowanych przez Bank uwzględnia:
  - a) analizę oprocentowania produktów u konkurencji i na rynku międzybankowym,

- b) wpływ zmiany oprocentowania na inne ryzyka Banku,
  - c) strategię działania i rozwoju Banku,
  - d) marże realizowane na poszczególnych produktach.
4. Istotnym elementem ograniczania ryzyka stopy procentowej jest zwiększanie udziału przychodów pozaodsetkowych w przychodach ogółem między innymi poprzez sprzedaż produktów generujących opłaty i prowizje, w tym produktów elektronicznych.
  5. Podstawowe wskaźniki charakteryzujące poziom (profil) ryzyka stopy procentowej są określone w założeniach do Planu finansowo-gospodarczego.
  6. Bank w oparciu o przeprowadzane testy warunków skrajnych przeprowadza symulację wyniku finansowego w przyszłości.
  7. Bank bada wpływ istotnego wzrostu stóp procentowych na spłacalność kredytów oraz informuje klientów o wzroście ryzyka związanego ze wzrostem rynkowych stóp procentowych.
  8. Bank analizuje zagrożenia wynikające z konieczności stopniowego przechodzenia, przy oprocentowaniu kredytów ze stawek WIBOR na stawki WIRON.
  9. Bank w analizach zarządzania ryzykiem stopy procentowej uwzględnia ryzyko płynące z konieczności wprowadzenia ( Rekomendacja S ) do oferty Banku kredytów z okresowo-stałą stopą procentową oraz zapewnienia kredytobiorcom możliwości zamiany oprocentowania zmiennego na okresowo-stałe w przypadku już udzielonych kredytów.

Akceptowalny poziom ryzyka stopy procentowej został określony w Planie finansowo-gospodarczym oraz Strategii działania Banku.

#### **IV. Cele strategiczne (polityka długoterminowa) w zakresie zarządzania ryzykiem operacyjnym oraz ryzykiem braku zgodności**

**Celem strategicznym w zakresie zarządzania ryzykiem operacyjnym oraz ryzykiem braku zgodności w Banku jest ograniczanie ryzyka występowania strat operacyjnych oraz dążenie do ich minimalizowania.**

Cel ten jest realizowany poprzez zarządzanie ryzykiem operacyjnym oraz ryzykiem braku zgodności obejmujące podstawowe kierunki działań (cele pośrednie):

1. określenie podstawowych procesów niezbędnych do zarządzania ryzykiem operacyjnym,
2. prowadzenie i analiza rejestru incydentów i strat z tytułu ryzyka operacyjnego (w tym zawarte są straty z tytułu ryzyka braku zgodności),
3. opracowanie ogólnych zasad zarządzania ryzykiem operacyjnym, w tym zasady identyfikacji, oceny, monitorowania, zabezpieczania i transferu ryzyka operacyjnego,
4. zarządzanie kadrami,

5. określenie docelowego profilu ryzyka operacyjnego, uwzględniającego skalę i profil ryzyka operacyjnego obciążającego Bank,
6. zdefiniowanie tolerancji/apetytu banku na ryzyko operacyjne, w tym wartości progowe sum strat danej klasy zdarzeń w określonym horyzoncie czasowym, oraz określone działania, które bank będzie podejmował w przypadkach, gdy wartości te zostaną przekroczone,
7. przyjęcie założeń dla systemu kontroli wewnętrznej w zakresie ryzyka operacyjnego,
8. bezpieczeństwo środowiska teleinformatycznego i informacji, którego podstawowe kierunki określa Polityka bezpieczeństwa informacji.
9. weryfikacja spójności procedur wewnętrznych Banku z regulacjami zewnętrznymi.

Cele szczegółowe zawarte są Polityce zarządzania ryzykiem operacyjnym oraz w Polityce zgodności, stanowiących uszczegółwienie Strategii.

#### **Podstawowe procesy niezbędne do zarządzania ryzykiem operacyjnym to:**

1. Opracowanie i wdrożenie procedur zarządzania ryzykiem operacyjnym oraz bezpieczeństwem Banku, dostosowanych do przepisów zewnętrznych, z wykorzystaniem procedur wzorcowych Banku Zrzeszającego.
2. Okresowa weryfikacja przyjętych procedur wewnętrznych.
3. Identyfikacja i rejestracja zdarzeń ryzyka operacyjnego oraz incydentów ryzyka braku zgodności.
4. Wycena strat zdarzeń ryzyka operacyjnego.
5. Analiza zagrożeń i propozycja działań w celu ograniczania ryzyka operacyjnego.
6. Przeprowadzanie testów warunków skrajnych oraz testów ciągłości działania.
7. Raportowanie wyników analiz i ocen Zarządowi oraz Radzie Nadzorczej
8. Podejmowanie działań ograniczających ryzyko operacyjne oraz ryzyko braku zgodności.
9. Działania w ramach systemu kontroli wewnętrznej.
10. Szkolenia pracowników, członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej.
11. Prowadzenie innych działań edukacyjnych wobec pracowników i klientów, ze szczególnym uwzględnieniem zagadnień związanych z bezpieczeństwem środowiska teleinformatycznego i bezpieczeństwem korzystania z elektronicznych kanałów dostępu.
12. Podejmowanie działań określonych w Polityce bezpieczeństwa informacji.

#### **Prowadzenie i analiza rejestru incydentów i strat:**

- 1) Rejestrowanie zdarzeń ryzyka operacyjnego oraz ryzyka braku zgodności. Stałe doskonalenie procesu identyfikacji i rejestracji incydentów i strat.
- 2) Analiza zdarzeń zawartych w rejestrze, wyjaśnianie ich przyczyn, analiza częstotliwości występowania.
- 3) Analiza strat z tytułu ww. rodzajów ryzyka oraz możliwości ograniczania ich skutków.
- 4) Raportowanie skutków ryzyka operacyjnego oraz ryzyka braku zgodności do Zarządu oraz Rady Nadzorczej Banku zgodnie z systemem informacji zarządczej.
- 5) Podejmowanie działań zmierzających do ograniczania skutków ww. zdarzeń, przy zachowaniu opłacalności podejmowanych działań.

- 6) Organizacja procesu zarządzania ww. ryzykami z uwzględnieniem zadań Zarządu oraz Rady Nadzorczej Banku.
- 7) Organizacja systemu przepływu informacji o zmianach przepisów zewnętrznych i wewnętrznych.
- 8) Sporządzanie mapy ryzyka w celu podejmowania działań zabezpieczających.
- 9) Wdrażanie i doskonalenie narzędzi informatycznych.
- 10) Utrzymanie narażenia Banku na ryzyko operacyjne na akceptowanym przez Zarząd i Radę Nadzorczą Banku, bezpiecznym dla działania i rozwoju Banku poziomie.
- 11) Analiza i raportowanie incydentów naruszenia bezpieczeństwa płatności elektronicznych.

### **Ogólne zasady zarządzania ryzykiem operacyjnym, w tym zasady identyfikacji, oceny, monitorowania, zabezpieczania i transferu ryzyka operacyjnego**

#### **Identyfikacja zdarzeń ryzyka operacyjnego, w tym zdarzeń ryzyka braku zgodności:**

Identyfikacja zdarzeń ryzyka operacyjnego oraz incydentów ryzyka braku zgodności odbywa się na każdym stanowisku pracy Banku w oparciu o wykaz potencjalnych zdarzeń ryzyka operacyjnego zawartych w załączniku nr 1 do Instrukcji zarządzania ryzykiem operacyjnym. Każdy pracownik Banku ma obowiązek zgłaszania do przełożonego incydentów na karcie zdarzenia ryzyka operacyjnego wraz z oszacowaniem kosztów. Przełożony weryfikuje istotność, zatwierdza zgłoszone zdarzenia i ich koszty, wyjaśnia przyczyny i rejestruje zdarzenia w systemie OperNet. Karty zdarzeń ryzyka operacyjnego po zatwierdzeniu przez przełożonych przekazywane są do Komórki organizacyjnej Banku odpowiedzialnej za prowadzenie rejestru zbiorczego, gdzie dokonuje się ostatecznej klasyfikacji zdarzenia i raportuje, zgodnie ze szczegółową procedurą opisaną w Instrukcji zarządzania ryzykiem operacyjnym.

Bank rejestruje jak również raportuje Zarządowi i Radzie Nadzorczej wszystkie zdarzenia ryzyka operacyjnego bez względu na wysokość straty i częstotliwość występowania.

#### **Ocena i monitorowanie ryzyka operacyjnego:**

Zasady wyceny kosztów finansowych i niefinansowych zdarzeń ryzyka operacyjnego i ryzyka braku zgodności są opisane w załączniku nr 2 i nr 2a do Instrukcji zarządzania ryzykiem operacyjnym. Na podstawie ww. algorytmu każdy pracownik zgłaszający zdarzenie ryzyka operacyjnego ma za zadanie oszacowanie kosztów zdarzeń natomiast komórka odpowiedzialna za prowadzenie rejestru zdarzeń ryzyka operacyjnego ma za zadanie ostatecznego oszacowania kosztów zdarzeń, sporządzenie mapy ryzyka oraz raportowanie o wysokości poniesionych strat, podjętych działaniach itp. do Zarządu i Rady Nadzorczej Banku, w ramach systemu informacji zarządczej.

#### **Działania zabezpieczające:**

- 1) wdrożenie i systematyczna weryfikacja procesów zapobiegania występowaniu oraz zmniejszania skutków ryzyka, odpowiednio do rodzaju ryzyka i jego możliwego wpływu na wynik Banku,
- 2) zapobieganie powstawaniu zagrożeń o charakterze katastroficznym lub zagrażającym utratą ciągłości działania Banku,
- 3) zapewnienie opłacalności stosowania wybranych metod ograniczania ryzyka, odpowiednio do skali działania Banku i wielkości ryzyka,
- 4) działania prewencyjne, związane z identyfikacją i monitoringiem ryzyka prowadzenia operacji, rozpoznawaniem i zapobieganiem powstawaniu zdarzeń ryzyka operacyjnego w trakcie codziennej działalności, a także zapewnienie identyfikacji i oceny ryzyka przed podjęciem istotnych decyzji związanych z wdrożeniem nowych produktów, procesów, systemów,
- 5) osłabianie i niwelowanie skutków zaszłych zdarzeń poprzez przygotowanie odpowiednich procedur i sposobów reagowania pracowników Banku na wypadek zajścia zdarzenia ryzyka operacyjnego, a także poprzez dokonanie przeniesienia ryzyka na inne podmioty w przypadku opłacalności i dostępności takiej metody dla danego rodzaju ryzyka,
- 6) stosowanie ubezpieczeń,
- 7) tworzenie planów awaryjnych zachowania ciągłości działania,
- 8) okresowa weryfikacja procedur obowiązujących w Banku.

#### **Transfer ryzyka:**

Bank stosuje następujące metody transferu ryzyka:

1. Ubezpieczenia,
2. Pokrycie kosztów strat przez pracownika winnego zaniedbań,
3. Outsourcing.

Opis zasad stosowania odpowiednich form transferu ryzyka zawierają szczegółowe procedury operacyjne Banku.

#### **Zarządzanie kadrami:**

- 1) Zapewnienie świadomości występowania ryzyka operacyjnego obciążającego bank na wszystkich szczeblach zarządzania
- 2) Stosowanie zasad dobrej praktyki bankowej w relacjach z klientami.
- 3) Analiza skarg i wniosków związanych z działalnością Banku.
- 4) Organizacja szkoleń w tym w zakresie bezpieczeństwa i odpowiedzialności w obszarze środowiska teleinformatycznego.
- 5) System kontroli wewnętrznej.
- 6) Uwzględnianie zmiennych składników wynagradzania w procesie planowania kosztów wynagrodzeń i ich wpływu na poziom wyniku finansowego i budowę funduszy własnych Banku.
- 7) Zapobieganie konfliktom interesów oraz stosowanie polityki różnorodności.

**Docelowy profil ryzyka operacyjnego:**

Docelowy profil ryzyka operacyjnego określono na podstawie wybranych czynników ryzyka operacyjnego w ujęciu czasowym, zgodnym z aktualną Strategią działania Banku

Przyjęta w Banku ocena profilu ryzyka:

Lp.	Wskaźniki ilościowe	OCENA			
		1	2	3	4
1	Suma bilansowa	do 40 mln	40-100 mln	100-200 mln	powyżej 200 mln
2	Ilość placówek	do 3 włącznie	powyżej 3 do 10 włącznie	powyżej 10 do 20 włącznie	powyżej 20
3	Wielkość rezerw na sprawy sądowe /fundusze własne	0,25 % włącznie	powyżej 0,25 % do 0,50 % włącznie	powyżej 0,5 % do 1% włącznie	powyżej 1%
4	Średnia liczba zdarzeń ryzyka operacyjnego, zarejestrowanych w okresie sprawozdawczym na 1 zatrudnionego	do 0,05 włącznie	powyżej 0,05 do 0,20 włącznie	powyżej 0,20 do 0,50 włącznie	powyżej 0,50
5	Wielkość strat poniesionych z tytułu zdarzeń ryzyka operacyjnego na każdy milion sumy bilansowej	do 20 zł włącznie	powyżej 20 zł do 100 zł włącznie	powyżej 100 zł do 1000zł włącznie	powyżej 1000zł
6	Liczba oszustw wewnętrznych w ciągu ostatnich 12 miesięcy	do 2 włącznie	powyżej 2 do 5 włącznie	powyżej 5 do 10 włącznie	powyżej 10
7	Liczba prowadzonych rachunków	do 2 000 włącznie	powyżej 2 000 do 100 000 włącznie	powyżej 100 000 do 2 000 000 włącznie	

Wskaźniki jakościowe:

Lp.	Wskaźnik	OCENA			
		1	2	3	4
1	Zasady dystrybucji produktów	bank dystrybuuje produkty tylko w ramach sprzedaży bezpośredniej	sprzedaż bezpośrednia plus przez pośredników ,nie wymagających zgody KNF	sprzedaż bezpośrednia plus przez pośredników wymagających zgody KNF	sprzedaż bezpośrednia oraz franczyza

2	Zasady identyfikacji klienta	dla potrzeb zawarcia umowy o prowadzenie rachunku identyfikacja klienta wymaga jego fizycznej obecności w banku	Dopuszcza się identyfikację klienta w oparciu o potwierdzony przez inny organ dokument	Dopuszcza się identyfikację klienta w oparciu o procedury podmiotu, któremu bank powierzył realizację czynności w ramach outsourcingu	Dopuszcza się możliwość braku weryfikacji tożsamości klienta w banku
3	Rodzaj centrum zapasowego	Bank posiada własne Centrum zapasowe	Bank posiada dostęp do środowiska zapasowego	Bank nie posiada dostępu do środowiska zapasowego ale posiada zawarte umowy	Bank nie posiada środowiska zapasowego oraz nie zawarł umów
4	Uzależnienie od dostawców usług informatycznych	Bank w warunkach awaryjnych jest samowystarczający	Bank wymaga niewielkiego wsparcia ze strony podmiotu zewnętrznego	Bank wymaga umiarkowanego wsparcia ze strony podmiotu zewnętrznego	Bank jest istotnie uzależniony od podmiotu zewnętrznego

Ocena profilu ryzyka operacyjnego:

1. ocena 1-2 – poziom akceptowalny
2. Ocena 3 – poziom ostrzegawczy
3. Ocena 4 – poziom krytyczny

W poszczególnych latach obowiązywania strategii działania Banku planuje się następujący profil ryzyka operacyjnego:

Lp	Wskaźniki ilościowe	Profil ryzyka					
		2025	Poziom ryzyka	2026	Poziom ryzyka	2027	Poziom ryzyka
1	Suma bilansowa	powyżej 200 mln	Krytyczny	powyżej 200 mln	Krytyczny	powyżej 200 mln	Krytyczny
2	Ilość placówek	Od 10 do 20	Ostrzegawczy	Od 10 do 20	Ostrzegawczy	Od 10 do 20	Ostrzegawczy
3	Wielkość rezerw na sprawy sądowe wytoczone przeciwko bankowi / fundusze własne	Do 0,25 % włącznie	Akceptowalny	Do 0,25 % włącznie	Akceptowalny	Do 0,25 % włącznie	Akceptowalny
4	Średnia liczba zdarzeń ryzyka operacyjnego zarejestrowanego w okresie sprawozdawczym	Od 0,05 do 0,20 włącznie	Akceptowalny	Od 0,05 do 0,20 włącznie	Akceptowalny	Od 0,05 do 0,20 włącznie	Akceptowalny

	(1 mies.) na 1 zatrudnionego						
5	Wielkość strat brutto poniesionych z tytułu zdarzeń ryzyka operacyjnego na każdy milion sumy bilansowej	powyżej 20 zł do 100 zł włącznie	Akceptowalny	od 100 zł do 1.000 zł włącznie	Ostrzegawczy	od 100 zł do 1.000 zł włącznie	Ostrzegawczy
6	Liczba oszustw wewnętrznych w ciągu ostatnich 12 miesięcy	do 2 włącznie	Akceptowalny	do 2 włącznie	Akceptowalny	do 2 włącznie	Akceptowalny
7	Liczba prowadzonych rachunków	od 2 000 do 100.000 włącznie	Akceptowalny	od 2 000 do 100.000 włącznie	Akceptowalny	od 2 000 do 100.000 włącznie	Akceptowalny

Lp	Wskaźniki jakościowe	Profil ryzyka					
		2025	Poziom ryzyka	2026	Poziom ryzyka	2027	Poziom ryzyka
1	Zasady dystrybucji produktów	bank dystrybuuje produkty tylko w ramach sprzedaży bezpośredniej	Akceptowalny	Bank dystrybuuje produkty tylko w ramach sprzedaży bezpośredniej	Akceptowalny	Bank dystrybuuje produkty tylko w ramach sprzedaży bezpośredniej	Akceptowalny
2	Zasady identyfikacji klienta	dla potrzeb zawarcia umowy o prowadzenie rachunku identyfikacja klienta wymaga jego fizycznej obecności w banku	Akceptowalny	Dla potrzeb zawarcia umowy o prowadzenie rachunku identyfikacja klienta wymaga jego fizycznej obecności w banku	Akceptowalny	Dla potrzeb zawarcia umowy o prowadzenie rachunku identyfikacja klienta wymaga jego fizycznej obecności w banku	Akceptowalny
3	Rodzaj centrum zapasowego	Bank posiada własne Centrum zapasowe	Akceptowalny	Bank posiada własne Centrum zapasowe	Akceptowalny	Bank posiada własne Centrum zapasowe	Akceptowalny
4	Uzależnienie od dostawców usług informatycznych	Bank w warunkach awaryjnych wymaga niewielkiego wsparcia ze strony podmiotu zewnętrznego	Akceptowalny	Bank w warunkach awaryjnych wymaga niewielkiego wsparcia ze strony podmiotu zewnętrznego	Akceptowalny	Bank w warunkach awaryjnych wymaga niewielkiego wsparcia ze strony podmiotu zewnętrznego	Akceptowalny

Docelowy profil ryzyka operacyjnego w Banku można określić jako akceptowalny.

**Bank zakłada tolerancję / apetyt na ryzyko operacyjne na poziomie 60%** utworzonego minimalnego wymogu kapitałowego z tytułu ryzyka operacyjnego wyliczonego według nowej metody standardowej określonej w Rozporządzeniu CRR III tj. suma strat brutto z tytułu ryzyka operacyjnego w kolejnych latach nie przekroczy 60% minimalnego wymogu kapitałowego.

**Bank określa wartości progowe strat z tytułu ryzyka operacyjnego w ramach poszczególnych rodzajów zdarzeń w horyzoncie czasowym obejmującym okres obowiązywania Strategii działania Banku:**

W tys. zł.

<b>Rodzaj zdarzenia</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>
1. Oszustwa wewnętrzne	100,00	100,00	100,00
2. Oszustwa zewnętrzne	200,00	200,00	200,00
3. Zasady dotyczące zatrudnienia oraz bezpieczeństwo w miejscu pracy	100,00	100,00	100,00
4. Klienci, produkty i praktyki operacyjne	200,00	200,00	200,00
5. Szkody związane z aktywami rzeczowymi	200,00	200,00	200,00
6. Zakłócenia działalności banku i awarie systemów	200,00	200,00	200,00
7. Wykonanie transakcji, dostawa i zarządzanie procesami operacyjnymi	300,00	300,00	300,00

**Działania, które bank będzie podejmował w przypadkach, gdy wartości progowe sum strat zostaną przekroczone to:**

1. Identyfikacja przyczyn przekroczeń,
2. Określenie działań zależnych od przyczyn przekroczenia:
  - a) organizacyjnych,
  - b) proceduralnych,
  - c) technicznych,
3. Weryfikacja planów awaryjnych oraz planów ciągłości działania,
4. Modyfikacja technicznych systemów zabezpieczających,
5. Weryfikacja procedur kontrolnych,
6. Weryfikacja procedur operacyjnych,
7. Szkolenia pracowników,
8. Ocena możliwości transferu ryzyka.

Szczegółowy opis działań podejmowanych w przypadku wzrostu ryzyka znajduje się w regulacjach operacyjnych Banku.

**Założenia dla systemu kontroli wewnętrznej w zakresie ryzyka operacyjnego.**

W Banku funkcjonuje system kontroli wewnętrznej, na który składa się:

1. Funkcja kontroli, w ramach której wyróżniamy m.in. kontrolę funkcjonalną, doraźną i dodatkową,
2. Komórka ds. zgodności – w Banku zadania tej komórki realizuje Kierownik komórki ds. zgodności i regulacji,
3. Audyt wewnętrzny – w Banku zadania audytu wew. realizują odpowiednie komórki Spółdzielni Systemu Ochrony Zrzeszenia BPS.

Kontrola wewnętrzna funkcjonalna jest sprawowana jako kontrola bieżąca na każdym stanowisku, ponadto w obszarach objętych wysokim ryzykiem operacyjnym wprowadzono zasady tzw. kontroli „na drugą rękę”. Stanowiska kasowe są poddawane kontroli co najmniej raz w miesiącu.

Kontrolą następną jest objęte każde stanowisko co najmniej raz w roku w ramach tzw. kontroli kierowniczej.

Audyt ryzyka operacyjnego jest przeprowadzany w Banku z częstotliwością, którą określa Spółdzielnia System Ochrony Zrzeszenia BPS.

Szczegółowe zasady dotyczące funkcjonowania całego systemu kontroli wewnętrznej w Banku są zawarte w Regulaminie kontroli wewnętrznej.

Wymienione powyżej działania mają na celu poprawę jakości pracy Banku, co powinno się przełożyć na wzrost pozycji konkurencyjnej Banku.

## **V. Cele strategiczne (polityka długoterminowa) w zakresie zarządzania ryzykiem walutowym (rynkowym)**

**Podstawowym celem zarządzania ryzykiem walutowym jest ograniczanie skutków narażenia Banku oraz Klientów na nieoczekiwane zmiany kursów walut.**

Cel ten jest realizowany w oparciu o poniższe cele pośrednie:

1. Zarządzanie ryzykiem walutowym polega m.in. na zawieraniu transakcji o takiej strukturze oraz warunkach, które w najbardziej efektywny sposób zabezpieczają Bank przed potencjalnymi stratami z tytułu zmian kursów walutowych minimalizując związane z nim ryzyko.
2. Podstawowym celem Banku jest utrzymywanie pozycji walutowej całkowitej w wysokości nie przekraczającej 2% funduszy własnych, która nie wiąże się z koniecznością utrzymywania regulacyjnego wymogu kapitałowego na ryzyko walutowe.
3. Strategią Banku jest prowadzenie konserwatywnej polityki w zakresie ryzyka walutowego, tzn. kształtowanie pozycji walutowej całkowitej w granicach nie wiążących się z koniecznością utrzymywania regulacyjnego wymogu kapitałowego na ryzyko walutowe. Należy podkreślić, że takie podejście nie ogranicza w żaden sposób rozwoju wolumenu transakcji walutowych oferowanych klientom Banku.
4. Na rynku walutowym, Bank przykłada szczególną uwagę do rozwoju operacji z klientami i prowadzi ciągle prace nad rozszerzeniem zakresu i udoskonaleniem oferty produktów i usług. Działania swoje opiera w szczególności na uelastycznieniu oferty produktowej, pozwalającej na lepsze zaspokojenie indywidualnych potrzeb klientów adekwatnie do sytuacji rynkowej.

5. Zgodnie z profilem biznesowym Banku oraz strukturą jego bazy klientów, szczególny nacisk położono na dopasowywanie oferty produktowej i kanałów zawierania transakcji do potrzeb małych i średnich przedsiębiorstw prowadzących wymianę handlową z zagranicą.
6. W ramach stosowanej polityki ograniczania ryzyka Bank dąży do utrzymywania maksymalnie zrównoważonej pozycji walutowej.
7. Poziom ryzyka walutowego w działalności Banku z tytułu ryzyka kursowego ograniczony jest poprzez limity maksymalnej pozycji walutowej (w tym limity pozycji całkowitej jak też dla poszczególnych walut).
8. Wszystkie limity z zakresu ryzyka walutowego uchwała Zarząd Banku.
9. Monitoring wykorzystania limitów w zakresie ryzyka walutowego realizowany jest przez osoby zatrudnione w komórce monitorowania ryzyka, z zachowaniem niezależności oceny ryzyka od działalności, która to ryzyko generuje.
10. Pomiar ryzyka walutowego dokonywany jest codziennie. Do wyliczenia ryzyka walutowego wyznaczone są pozycje walutowe dla poszczególnych walut oraz pozycja całkowita dla wszystkich walut łącznie, przeliczone na PLN po kursie średnim NBP. Wyliczenia pozycji dokonywane są zgodnie z obowiązującymi wytycznymi Prezesa Narodowego Banku Polskiego oraz Komisji Nadzoru Finansowego.
11. Bank zakłada, że skala działalności walutowej nie będzie znacząca, tj. nie przekroczy wartości 2% aktywów netto.

Akceptowalny poziom ryzyka walutowego został określony w Planie finansowo-gospodarczym oraz Strategii działania Banku.

## **VI. Cele strategiczne (polityka długoterminowa) w zakresie zarządzania ryzykiem kapitałowym**

Poziom funduszy własnych Banku ( uznanego kapitału Banku ) powinien być dostosowany (adekwatny) do skali, złożoności i profilu ryzyka Banku.

**Podstawowym celem strategicznym w zakresie adekwatności kapitałowej jest budowa odpowiednich funduszy własnych, zapewniających bezpieczeństwo zgromadzonych depozytów, przy osiągnięciu planowanego poziomu rentowności prowadzonej działalności.**

Cel ten jest realizowany poprzez zarządzanie adekwatnością kapitałową obejmujące podstawowe kierunki działań (cele pośrednie):

- 1) zwiększanie wysokości funduszy własnych,
- 2) zapewnienie odpowiedniego poziomu kapitału Tier I, kapitału podstawowego Tier I i kapitału Tier II.
- 3) odpowiednie kształtowanie struktury bilansu Banku w celu utrzymania planowanego poziomu wymogów kapitałowych, dostosowanych do wymagań Rozporządzenia CRR.
- 4) zarządzanie ryzykiem bankowym.

Cele szczegółowe zawarte są Polityce kapitałowej, stanowiącej uszczegółowienie Strategii.

**Struktura funduszy własnych:**

1. Fundusze własne banku obejmują sumę:
  - 1) kapitału Tier I ( kapitał wysokiej jakości ) oraz;
  - 2) Kapitału Tier II.
2. Uznany łączny kapitał to suma:
  - 1) kapitału Tier I oraz;
  - 2) Kapitału Tier II, którego wysokość nie przekracza 1/3 kapitału Tier 1.
3. Kapitał Tier I składa się z:
  1. Kapitału podstawowego Tier I
  2. Kapitału dodatkowego Tier I
4. **Kapitał założycielski:** Kapitał Tier I pomniejszony o fundusz ogólnego ryzyka.

**Poziom funduszy własnych:**

1. Bank jest zobowiązany utrzymywać kapitał założycielski w wysokości nie niższej niż równowartość 1 000 000 euro, przeliczonej według kursu średniego ogłaszanego przez NBP, obowiązującego w dniu sprawozdawczym.
2. Bank jest zobowiązany do utrzymywania sumy funduszy własnych banku, na poziomie nie niższym niż wyższa z następujących wartości:
  - 1) suma wymogów kapitałowych z tytułu poszczególnych rodzajów ryzyka oraz wymogów kapitałowych z tytułu przekroczenia limitów i naruszenia innych norm określonych w ustawie Prawo bankowe, powiększonych o bufory kapitału (wymóg połączonego bufora).
  - 2) oszacowana przez bank kwota, niezbędna do pokrycia wszystkich zidentyfikowanych, istotnych rodzajów ryzyka występujących w działalności banku oraz zmian otoczenia gospodarczego, uwzględniająca przewidywany poziom ryzyka (kapitał wewnętrzny), powiększona o bufory kapitału (wymóg połączonego bufora).
3. Bank jest zobligowany przepisami zewnętrznymi do utrzymywania minimalnej wartości łącznego współczynnika kapitałowego (TCR) na poziomie co najmniej 10,50%, (od 25 września 2025 r. na poziomie co najmniej 11,50%), współczynnika kapitału Tier I (T1) na poziomie nie niższym niż 8,50%, (od 25 września 2025 r. na poziomie nie niższym niż 9,50%) oraz współczynnika kapitału podstawowego Tier I (CET1) na poziomie nie niższym niż 7,00% (od 25 września 2025 r. na poziomie nie niższym niż 8,00%). Natomiast w podejściu ostrożnościowym Bank będzie dążył do utrzymywania wartości

łącznego współczynnika kapitałowego na poziomie powyżej 13,00% oraz wewnętrznego współczynnika wypłacalności na poziomie powyżej 11,00%.

4. W przypadku obniżenia łącznego współczynnika kapitałowego poniżej poziomu 13,00% Bank przeprowadza szczegółową analizę wymogów kapitałowych kształtujących poziom współczynnika wypłacalności oraz podejmuje działania ograniczające poszczególne rodzaje ryzyka, tak aby nie dopuścić do obniżenia łącznego współczynnika kapitałowego poniżej ostrzegawczego progu określonego w Grupowym Planie Naprawy SSOZ dla banków spółdzielczych, wynoszącego 12,50%.
5. Bank jest zobowiązany do przeprowadzenia przeglądu i weryfikacji procesu szacowania i utrzymania kapitału wewnętrznego nie rzadziej niż raz do roku, w celu zapewnienia, że proces ten jest kompleksowy i odpowiedni do charakteru, skali i złożoności działalności banku.
6. Niezależnie od rocznych przeglądów, proces szacowania kapitału wewnętrznego jest odpowiednio dostosowywany w szczególności w sytuacji pojawienia się nowych rodzajów ryzyka, znaczących zmian w strategii i planach działania oraz środowisku zewnętrznym, w którym działa bank.
7. Bank dostosowuje strategię i politykę budowy funduszy własnych do wymagań pakietu CRD IV / CRR. Bank spełnia normy kapitałowe określone w pakiecie CRD IV / CRR.
8. W celu utrzymania wskaźników kapitałowych na wymaganym poziomie możliwe są następujące działania:
  - 8.1. Przeznaczenie całego zysku za dany rok na wzrost funduszu zasobowego,
  - 8.2. Analiza zasad tworzenia wymogów kapitałowych,
  - 8.3. Analiza zmiany struktury aktywów pod kątem wag ryzyka,
  - 8.4. Analiza dochodowości struktury aktywów i zmiana struktury aktywów na bardziej dochodowe,
  - 8.5. Sprzedaż części portfela kredytowego.
  - 8.6. Inne.

#### **Budowa funduszy własnych:**

1. Podstawowym źródłem budowy funduszy własnych Banku jest wynik finansowy.
2. Wieloletni plan budowy funduszy własnych (cele kapitałowe, oczekiwana wielkość kapitałów, polityka dywidendowa) Bank ujmuje w zatwierdzonej przez Radę Nadzorczą Banku Strategii działania Banku, natomiast szczegółowe zamierzenia w tym zakresie ujęte są w Polityce kapitałowej, stanowiącej założeń do planu finansowo-gospodarczego.
3. Bank analizuje wpływ wystąpienia warunków skrajnych (spadek funduszy, wzrost

- wymogów kapitałowych) na współczynnik kapitałowy i na podstawie tych analiz opracowuje i weryfikuje plany awaryjne w zakresie adekwatności kapitałowej.
4. Bank wykorzystuje testy warunków skrajnych do określania buforu kapitału w postaci nadwyżki ponad wymagalny minimalny łączny współczynnik kapitałowy oraz w postaci określonych w Polityce kapitałowej planów awaryjnych zwiększenia funduszy własnych.
  5. Bank w rocznych planach finansowo-gospodarczych oraz w planach perspektywicznych uwzględnia gospodarkę funduszami własnymi, mającą na celu optymalizację wzrostu posiadanych przez Bank funduszy własnych.
  6. Strategia kształtowania funduszy własnych podlega analizie pod względem jej dostosowania do aktualnej sytuacji Banku po zakończeniu każdego roku kalendarzowego.
  7. Wieloletni plan funduszy własnych zawarty jest w Strategii działania Banku.
  8. Bank dąży do kształtowania zaangażowania kapitałowego w instytucjach finansowych i bankach w taki sposób, aby umniejszenie funduszy własnych banku z tego tytułu nie stanowiło zagrożenia dla bieżącej i przyszłej adekwatności kapitałowej banku.
  9. W celu ograniczenia zagrożeń, o których mowa w ust. 8, w banku ustalane są odpowiednie limity dotyczące inwestycji kapitałowych w podmiotach finansowych.
  10. Bank w planach finansowo-gospodarczych uwzględnia gospodarkę funduszami własnymi banku, mającą na celu optymalizację wzrostu posiadanych przez bank funduszy własnych banku, które winny być dostosowane do profilu ryzyka występującego realnie w banku, z uwzględnieniem specyficznego charakteru jego działania oraz wyliczeń dotyczących dodatkowych wymogów kapitałowych na podstawie procedury określonej w Instrukcji oceny adekwatności kapitałowej.

### **Wymogi kapitałowe:**

1. Bank tworzy minimalne wymogi kapitałowe na ryzyka ujęte w Rozporządzeniu CRR.
2. Bank analizuje inne istotne rodzaje ryzyka, na które tworzy dodatkowe wymogi kapitałowe. Zasady tworzenia wymogów kapitałowych zawiera Instrukcja oceny adekwatności kapitałowej.
3. W Polityce kapitałowej Bank określa limity alokacji kapitału z tytułu poszczególnych rodzajów ryzyka, dostosowane do skali, złożoności i poziomu ryzyka występującego w Banku.
4. Analizie poddaje się przestrzeganie ww. limitów, a każde przekroczenie jest sygnalizowane Radzie Nadzorczej wraz z informacjami na temat podjętych działań w celu uniknięcia takiej sytuacji w przyszłości.
5. Bank dokonuje okresowego przeglądu procesu szacowania wymogów wewnętrznych. Wyniki przeglądu są prezentowane Radzie Nadzorczej, która dokonuje oceny adekwatności kapitałowej.
6. Bank dąży do kształtowania jednostkowego zaangażowania kapitałowego w instytucjach finansowych i bankach (akcje i udziały, zobowiązania podporządkowane, dopłaty na rzecz spółek prawa handlowego) tak, aby stanowiło ono poniżej:
  - a) 10% kapitału Banku,
  - b) 10% kapitałów tych podmiotów.
7. Przekroczenie limitów, o których mowa w ust. 6 wymaga przeprowadzenia dodatkowych analiz, które winny obejmować wpływ na przestrzeganie limitów koncentracji oraz na

wysokość łącznego współczynnika kapitałowego i wraz z wnioskami wymagają zatwierdzenia przez Zarząd Banku.

8. Ustalane przez Bank plany w zakresie kapitału wewnętrznego oraz poziomu wyznaczonego wewnętrznego wymogu kapitałowego winny być dostosowane do profilu ryzyka występującego realnie w Banku, z uwzględnieniem specyficznego charakteru jego działania.

#### **Zarządzanie ryzykami:**

1. Bank podejmuje ryzyko na poziomie zapewniającym utrzymanie łącznego współczynnika kapitałowego na poziomie powyżej 13,00% oraz wewnętrznego współczynnika wypłacalności na poziomie co najmniej 11,00%, (przy wymaganym nadzorczym poziomie 10,50%).
2. W cyklach co najmniej rocznych Bank dokonuje weryfikacji istotności ryzyk, przyjmując kryteria ilościowe i jakościowe.
3. Bank tworzy procedury zarządzania ryzykami istotnymi w Banku, zatwierdzone przez Zarząd Banku.
4. Procedury zawierają zapisy dotyczące przekształcania miar ryzyka na wymogi kapitałowe.
5. Bank podejmuje ryzyko odpowiednio do posiadanych funduszy własnych.

#### **Długofalowe cele kapitałowe:**

1. Realizacja celów kapitałowych odbywa się poprzez podejmowanie decyzji kapitałowych z zakresu struktury finansowania, podziału zysku oraz polityki dywidend.
2. Bank przyjmuje następujące długoterminowe cele kapitałowe:
  - 1) dąży do posiadania funduszy własnych Banku zapewniających utrzymanie łącznego współczynnika kapitałowego na poziomie wyższym od większej z następujących wartości: obowiązującego limitu nadzorczego dla łącznego współczynnika kapitałowego lub ostrzegawczego limitu dla łącznego współczynnika kapitałowego z Grupowego Planu Naprawczego SSOZ określonego dla banków spółdzielczych;
  - 2) dąży do uzyskania następującej struktury funduszy podstawowych:
    - a) fundusz udziałowy: maksimum 20 %,
    - b) fundusze: zasobowy i rezerwowy łącznie: minimum 80 %;
  - 3) przeznaczają co najmniej 70 % wypracowanego zysku rocznego netto na zwiększenie funduszy własnych banku; poziom odpisów z zysku jest uwarunkowany m.in.:
    - a) strategią rozwoju banku,
    - b) bieżącą adekwatnością kapitałową banku,
    - c) zmiennością wyniku finansowego netto,
    - d) obecną i przewidywaną sytuacją makroekonomiczną,
    - e) funkcjonowaniem w ramach Spółdzielni Systemu Ochrony Zrzeszenia BPS;

- 4) dąży do uzyskania takiej struktury funduszu udziałowego, aby suma znaczących pakietów udziałów, czyli pakietów równych lub przekraczających 5% funduszu udziałowego, nie przekroczyła 2% funduszy własnych banku;
- 5) dąży do uzyskania zaangażowania kapitałowego w akcje Banku Zrzeszającego na poziomie od minimum 7 % do maksymalnie 15 % funduszy własnych banku;
- 6) ogranicza zaangażowanie kapitałowe w kapitałowe instrumenty finansowe, które nie są kwotowane na aktywnych rynkach do poziomu maksymalnie 5 % funduszy własnych banku.

Bank przeprowadza kapitałowe testy warunków skrajnych oraz opracowuje kapitałowe plany awaryjne, opisane w Instrukcji oceny adekwatności kapitałowej.

## **VII. Cele strategiczne i założenia w zakresie zarządzania ryzykiem ESG**

Celem strategicznym w obszarze zarządzania ryzykiem ESG jest propagowanie i wspieranie działań na rzecz zrównoważonego rozwoju. Realizacja tego celu odbywa się poprzez:

3. Działalność kredytową,
4. Zarządzanie ryzykiem operacyjnym,
5. Działalność pozakredytową Banku,
6. Doskonalenie narzędzi do raportowania w sprawie ESG.

Ryzyka z zakresu ochrony środowiska, polityki społecznej lub ładu korporacyjnego (ESG) nie są traktowane jako odrębne komponenty ryzyka bankowego, lecz wpływają na różne rodzaje ryzyka finansowego, operacyjnego oraz strategicznego i biznesowego, w szczególności na ryzyko: kredytowe, rynkowe, płynności, operacyjne i reputacji.

### **Działalność kredytowa:**

1. Bank wspiera lokalne inicjatywy w formie kredytowania przedsięwzięć na rzecz ochrony środowiska,
2. Bank wspiera lokalne inicjatywy w formie kredytowania przedsięwzięć na rzecz zrównoważonego rozwoju takich jak rozwój infrastruktury zapewniającej brak wykluczenia osób z niepełnosprawnościami,
3. W Banku kredytobiorcy są poddawani ocenie pod kątem wpływu na ryzyko ESG,
4. Wyniki ww. ocen są raportowane do Zarządu i Rady Nadzorczej,
5. Bank doskonali narzędzia oceny i raportowania w sprawie ESG,
6. Bank śledzi ofertę Zrzeszeniową w zakresie wspierania działań na rzecz zrównoważonego rozwoju.

### **Uwzględnienie ryzyka ESG w ryzyku operacyjnym:**

Z uwagi na niematerialność oraz niepewność co do czasu pojawienia się skutków i jednocześnie potencjalny istotny wpływ na Bank oraz jego klientów, kontrahentów, w obszarze ryzyka operacyjnego i ryzyk z pogranicza tego ryzyka, działania Banku w zakresie uwzględnienia ryzyka ESG w ramach ryzyka operacyjnego polegają na:

- 1) uwzględnianiu w procesie identyfikacji i monitorowania potencjalnej materializacji czynników ryzyka ESG, które mogą w efekcie prowadzić do powstania strat operacyjnych, uszczerbku na reputacji lub uszczerbku prawnego;
- 2) uwzględnianiu incydentów spowodowanych czynnikami ryzyka ESG w rejestrze zdarzeń ryzyka operacyjnego;
- 3) uwzględnianiu ryzyka ESG w planach ciągłości działania oraz planach awaryjnych, a także w scenariuszach testów warunków skrajnych;
- 4) podejmowaniu działań mitygujących, w szczególności poprzez ocenę zgodności ekspozycji Banku z obowiązującymi standardami ESG, w celu zapobiegania przyszłym skutkom finansowym w postaci uszczerbku na reputacji lub uszczerbku prawnego;
- 5) uwzględnianiu czynników ryzyka ESG w procesie samooceny ryzyka operacyjnego;
- 6) podejmowaniu wszelkich innych działań, określonych w procedurach szczegółowych Banku, w celu zapewnienia wysokiej odporności operacyjnej i zgodności ze standardami ESG.

### **Działalność własna Banku:**

#### **Relacje z pracownikami:**

Zasady zarządzania ryzykiem ESG w relacjach z pracownikami regulują procedury wewnętrzne zawarte m.in. w Polityce kadrowej, Regulaminie pracy, Regulaminie wynagradzania, Polityce zarządzania konfliktami interesów. Procedury te mają za zadanie zapobiegać dyskryminacji, mobbingowi i jednocześnie otwierać Bank na pracowników ze szczególnymi potrzebami.

Bank działa w oparciu o przepisy prawa, stosuje zasady sprawiedliwości społecznej i przestrzega zasad ładu korporacyjnego i wewnętrznego.

Istotnym elementem polityki zarządzania ryzykiem ESG jest stałe budowanie wśród pracowników Banku, w oparciu o szkolenia, świadomości na wszelkie aspekty powiązane z szeroko pojętym ryzykiem ESG.

#### **Plan nakładów inwestycyjnych:**

Celem nadrzędnym Banku jest zapewnienie bezpieczeństwa. Bank w oparciu o wyniki finansowe umacnia kapitały własne, ale też inwestuje w systemy przyjazne środowisku.

W ramach planowania nakładów inwestycyjnych związanych z ESG Bank podejmuje działania w kierunku:

1. Modyfikacji systemu oświetleniowego na energooszczędny,
2. Poszukiwanie i wdrażanie systemów oszczędzających wodę,
3. Inwestowanie w nowoczesny i energooszczędny sprzęt,
4. Przechodzenie na środki transportu przyjazne środowisku,
5. Cyfryzacja przepływów informacji skutkująca oszczędnościami zużycia papieru,

6. Gospodarowanie odpadami,
7. Nakłady na zapobieganie działaniom dezinformacyjnym dotyczącym równoważonego rozwoju (Greenwashing),
8. Inne.

## **Doskonalenie narzędzi do raportowania w sprawie ESG**

Bank sukcesywnie parametryzuje system ewidencyjno – księgowy w celu dostosowania exportu danych do oczekiwań:

- wewnętrznych w sprawie raportowania ryzyka ESG dla Zarządu i Rady Nadzorczej,
- zewnętrznych, dotyczących wymogów sprawozdawczych w ramach sprawozdawczości obowiązkowej,
- w zakresie ujawnień dotyczących ryzyka ESG,
- w zakresie zapisów wynikających taksonometrii ESG.

## **System informacji zarządczej**

Wprowadzony w Banku System Informacji Zarządczej, zwany dalej SIZ, opiera się na następujących założeniach:

- 1) Informacje będące przedmiotem raportowania w ramach SIZ powinny umożliwić na pełną ocenę działalności Banku oraz wszystkich istotnych obszarów działania Banku przez odpowiednie organy statutowe,
- 2) Zarząd określa kluczowe obszary polityki zarządzania ryzykami, ze szczególnym uwzględnieniem polityki zarządzania ryzykiem kredytowym, które będą podlegać bezpośredniej kontroli Zarządu,
- 3) Nadzór nad funkcjonowaniem SIZ sprawuje Zarząd, który ponosi również odpowiedzialność za jego prawidłowe funkcjonowanie,
- 4) Informacje zarządcze przekazywane są w sposób rzetelny i przejrzysty.
- 5) Jakość informacji jest oceniana przez Zarząd Banku w oparciu min. o badania biegłego rewidenta, wyniki kontroli wewnętrznej oraz kontroli zewnętrznych.
- 6) System informacji zarządczej podlega badaniu w ramach audytu wewnętrznego.
- 7) System informacji zarządczej podlega okresowej weryfikacji.

W ramach SIZ wyróżnia się następujące rodzaje informacji:

- 1) o charakterze strategicznym dla Banku,
- 2) dotyczące realizacji celów strategicznych i polityk Banku w zakresie zarządzania ryzykiem oraz adekwatności kapitałowej,
- 3) dotyczące monitorowania poziomu poszczególnych rodzajów ryzyka,
- 4) w zakresie oceny adekwatności kapitałowej,
- 5) dotyczące oceny sytuacji finansowej Banku (ryzyko biznesowe), uwzględniającej:
  - a) wykonanie planu finansowo-gospodarczego,

- b) strukturę aktywów, pasywów i zobowiązań pozabilansowych,
  - c) strukturę przychodów i kosztów,
  - d) wyniki osiągnięte na każdym poziomie rachunku zysków i strat,
  - e) uzyskanie wskaźniki ekonomiczne, określające akceptowalny poziom ryzyka.
- 6) w zakresie realizacji zadań wynikających w regulacji zewnętrznych, w tym rekomendacji nadzorczych,
- 7) dotyczące realizacji kontroli wewnętrznej i audytu Banku.
1. W realizacji systemu informacji zarządczej uczestniczą następujące organy statutowe i komórki organizacyjne Banku:
- 1) Rada Nadzorcza,
  - 2) Zarząd,
  - 3) Główny Księgowy,
  - 4) Wydział Sprawozdawczości i Zarządzania Ryzykami,
  - 5) Kierownik ds. Zgodności i Regulacji,
  - 6) Informatyk Sprzętowy – Administrator Sieci – ( SAS ),
  - 7) Pracownik na stanowisku ds. administracyjno-kadrowych,
  - 8) Administrator Bezpieczeństwa Informacji (ABI),
  - 9) Kierownik Wydziału Kredytów,
  - 10) Oficer AML.
2. Bieżącą analizę poziomu ryzyka bankowego dokonuje Wydział Sprawozdawczości i Zarządzania Ryzykami.
3. Opracowane analizy dotyczące poszczególnych rodzajów ryzyka oraz adekwatności kapitałowej, przekazywane są Zarządowi i/bądź Radzie Nadzorczej według zasad ściśle określonych w załączniku do Instrukcji System Informacji Zarządczej. W załączniku tym precyzuje się, kto sporządza informację, z jaką częstotliwością i w jakim zakresie oraz w jakim terminie jest ona przekazywana Zarządowi i/bądź Radzie Nadzorczej.
4. Generalnie w zakresie zarządzania ryzykami przyjmuje się zasadę, iż:
- 1) Zarząd otrzymuje miesięcznie informację o sytuacji finansowej Banku oraz z zakresu minimalnych wymogów kapitałowych, ryzyka płynności, ryzyka stopy procentowej i ryzyka walutowego oraz na bieżąco informację o istotnych stratach z tytułu zdarzeń w zakresie ryzyka operacyjnego ( w tym ryzyka braku zgodności ).
  - 2) W cyklach kwartalnych Zarząd otrzymuje informację z zakresu ryzyka kredytowego, dodatkowych wymogów kapitałowych i kapitałowych testów warunków skrajnych oraz z zakresu ryzyka operacyjnego ( w tym ryzyka braku zgodności ) raport o incydentach, a także realizację planu finansowo-gospodarczego.
  - 3) Rada Nadzorcza otrzymuje miesięcznie informację o sytuacji finansowej Banku, kwartalnie realizację planu finansowo-gospodarczego oraz informację z zakresu ryzyka stopy procentowej, ryzyka płynności, ryzyka walutowego.
  - 4) Rada Nadzorcza otrzymuje półrocznie informację w zakresie adekwatności kapitałowej Banku, ryzyka operacyjnego ( w tym ryzyka braku zgodności ), ryzyka kredytowego.

- 5) Ponadto raz w roku dokonuje się weryfikacji przyjętych procedur w zakresie zarządzania ryzykami oraz adekwatnością kapitałową, w tym limitów, testów warunków skrajnych, planów awaryjnych itp.

### System kontroli wewnętrznej

1. Funkcjonujące w Banku systemy: zarządzania ryzykiem i kontroli wewnętrznej, zorganizowane są na trzech niezależnych poziomach (liniach obrony):
  - 1) **pierwsza linia obrony** – zarządzanie ryzykiem w działalności operacyjnej Banku, na podstawie, między innymi ustanowionych limitów, zgodności działania z Banku z przepisami wewnętrznymi, z powszechnie obowiązującymi przepisami prawa oraz przyjętymi w Banku standardami rynkowymi. Na tym poziomie komórki/jednostki organizacyjne w ramach funkcji kontroli odpowiadają za identyfikację ryzyka oraz za monitorowanie poziome (weryfikacja bieżąca/testowanie) przestrzegania mechanizmów kontrolnych w ramach własnej linii. W Banku funkcje I linii obrony pełnią komórki organizacyjne odpowiedzialne za podejmowanie ryzyka w trakcie działalności operacyjnej;
  - 2) **druga linia obrony** – zarządzanie ryzykiem przez pracowników na specjalnie powołanych do tego stanowiskach/komórkach organizacyjnych (niezależnie od zarządzania ryzykiem na I linii) poprzez identyfikację, ocenę, kontrolowanie, monitorowanie i raportowanie ryzyka, a także monitorowanie przestrzegania mechanizmów kontrolnych w ramach własnej linii oraz w stosunku do I linii obrony w ramach monitorowania pionowego. Drugą linię obrony stanowią w Banku: członkowie Zarządu, Kierownik ds. Zgodności i Regulacji, pracownicy Wydziału Analiz Kredytowych i Windykacji, pracownicy Wydziału Sprawozdawczości i Zarządzania Ryzykami, Komitet Kredytowy, ABI.
  - 3) **trzecia linia obrony** – audyt wewnętrzny, mający za zadanie badanie i ocenę, w sposób niezależny i obiektywny, adekwatności i skuteczności systemu zarządzania ryzykiem i systemu kontroli wewnętrznej, powierzony SSOZ.
2. Na I i II linii obrony pracownicy Banku w związku z wykonywaniem obowiązków służbowych stosują mechanizmy kontrolne oraz niezależnie monitorują ich przestrzeganie poprzez weryfikację bieżącą i testowanie okresowe.
3. System kontroli wewnętrznej obejmuje wszystkie jednostki i komórki organizacyjne Banku.
4. Na system kontroli wewnętrznej w Banku składa się:
  - 1) **funkcja kontroli** – której zadaniem jest zapewnienie przestrzegania mechanizmów kontrolnych w procesach funkcjonujących w Banku, w tym dotyczących zarządzania ryzykiem w Banku, obejmująca wszystkie komórki i jednostki organizacyjne Banku;
  - 2) **Kierownik ds. Zgodności i Regulacji** – której zadaniem jest ocena ryzyka braku zgodności przy opracowywaniu założeń dla nowych produktów, usług lub nowych obszarów działania, z uwzględnieniem zasad niezależnego monitorowania w ramach funkcji kontroli oraz zarządzanie ryzykiem braku zgodności, tj. identyfikacja, ocena, kontrola, monitorowanie i raportowanie ryzyka braku zgodności, dające zapewnienie działania Banku zgodnie z powszechnie obowiązującymi przepisami prawa, przepisami wewnętrznymi Banku, przyjętymi w Banku standardami rynkowymi;
  - 3) **audyt wewnętrzny** - którego zadaniem jest badanie i ocena, w sposób niezależny i obiektywny, adekwatności i skuteczności systemu zarządzania ryzykiem i systemu kontroli wewnętrznej w całej działalności Banku, realizowany przez SSOZ.

5. Zadania realizowane przez Kierownika ds. Zgodności i Regulacji w ramach systemu kontroli wewnętrznej określone są w odrębnych przepisach wewnętrznych Banku.
6. Spółdzielnia przeprowadza badania audytowe i wydaje Zalecenia/Plany działania, zgodnie z Umową Systemu Ochrony Zrzeszenia BPS. Nadzór nad realizacją wydanych Zaleceń/Planów działania pełni wyznaczony członek Zarządu Banku.
7. Celem systemu kontroli wewnętrznej w Banku jest zapewnienie:
  - 1) skuteczności i efektywności działania Banku
  - 2) wiarygodności sprawozdawczości finansowej w Banku;
  - 3) przestrzegania zasad zarządzania ryzykiem w Banku;
  - 4) zgodności działania Banku z powszechnie obowiązującymi przepisami prawa, przepisami wewnętrznymi Banku oraz standardami rynkowymi (w tym bezpieczeństwa środowiska teleinformatycznymi i informacji).
8. Bank raz w roku dokonuje oceny skuteczności systemu kontroli wewnętrznej na podstawie tzw. mierników realizacji celów kontroli wewnętrznej, o których mowa w Regulaminie systemu kontroli wewnętrznej w Banku Spółdzielczym w Żaganiu.

## Informacje na temat profilu ryzyka

Rada Nadzorcza oraz Zarząd Banku Spółdzielczego w Żaganiu oświadczają, iż uchwałami: Rady Nadzorczej nr 08/25 z 24.03.2025 r. oraz zmieniającymi: nr 22/25 z 24.07.2025 r., nr 28/25 z 26.09.2025 r., nr 41/25 z 19.09.2025 r. i Zarządu nr 05/06/25 z 18.03.2025 r. oraz zmieniającymi: nr 18/01/25 z 22.07.2025 r., nr 23/03/25 z 18.09.2025 r., nr 31/04/25 z 11.12.2025 r. zatwierdzono i przyjęto w Banku następujące **akceptowalne poziomy dla poszczególnych rodzajów ryzyka**, które obowiązywały na dzień 31.12.2025 rok:

### Projekcja podstawowych wskaźników akceptowalnego poziomu poszczególnych rodzajów ryzyka:

<b>Ryzyko kredytowe:</b>	
<b>Udział kredytów w sumie bilansowej brutto</b>	max. 75,00%
<b>Wskaźnik pokrycia kredytów uznanym kapitałem Banku</b>	min. 10,00%
<b>Udział kredytów zagrożonych w kredytach ogółem</b>	max.10,00%
<b>Wskaźnik LtV ***</b>	max. 0,80 / ( 0,75 )
<b>Ryzyko płynności</b>	
<b>M1 *****</b>	min. 0,23
<b>LCR *</b>	min. 110%
<b>NSFR</b>	min. 100%
<b>Ryzyko stopy procentowej</b>	

Wynik z tytułu odsetek	17.400 tys. zł.
Marża odsetkowa ( wynik ods./aktywa ods.śr. )	min. 4,00%
<b>Ryzyko operacyjne:</b>	
Koszty ryzyka operacyjnego netto nie wyższe niż % Funduszy własnych Banku	max. 0,5 %
Suma strat brutto z tyt. ryz. operacyjnego	Max. 60% wymogu minimalnego z tyt. ryz. operacyjnego
Wskaźnik rotacji kadr	5,00%
<b>Ryzyko walutowe</b>	
Miesięczna skala działalności walutowej jako % aktywów netto	max. 2,00%
Pozycja całkowita jako % funduszy własnych	max. 2,00%
<b>Ryzyko wyniku finansowego ( biznesowe )</b>	
ROE	9,34%
ROA	0,98%
C/I *****	max. 80,00%
<b>Ogólny poziom ryzyka</b>	
Łączny współczynnik kapitałowy ****	min. 13,00 %
Wewnętrzny współczynnik wypłacalności	min. 11,00 %
Współczynnik kapitału podstawowego TIER I	min. 13,00 %
Współczynnik kapitału TIER I	min. 13,00 %
Wskaźnik dźwigni finansowej **	min. 5,00 %

\* Nadzorczy limit dla wsk. LCR ustalono na poziomie 100%, natomiast Bank jako akceptowalny poziom przyjmuje limit wewnętrzny, który Bank określił na poziomie min. 110%.

\*\* Nadzorczy limit dla tego wskaźnika, zgodnie z aktualnie obowiązującymi przepisami wynosi min. 3,00 %. Ostrożnościowo Bank przyjmuje limit wew. określony w tabeli.

\*\*\* W przypadku ekspozycji kredytowych zabezpieczonych na nieruchomościach mieszkalnych, wartość wskaźnika LtV w momencie uruchomienia kredytu nie powinna przekraczać poziomu 80% (lub 90% w przypadku, gdy dla części ekspozycji przekraczającej 80% LtV ustanowiono odpowiednie ubezpieczenie lub blokadę środków na rachunku bankowym). W przypadku ekspozycji kredytowych zabezpieczonych na nieruchomościach komercyjnych wskaźnik ten wynosi max. 75% (lub 80% w przypadku, gdy dla części ekspozycji przekraczającej 75% LtV ustanowiono odpowiednie ubezpieczenie lub blokadę środków na rachunku bankowym).

\*\*\*\* Zgodnie z aktualnie obowiązującymi przepisami nadzorczy poziom tego wskaźnika wynosi 10,50% ( 11,50 % od września 2025, po uwzględnieniu bufora antycyklicznego w wysokości 1% ), ostrożnościowo Bank przyjmuje limit wew. określony w tabeli.

\*\*\*\*\* Ostrożnościowo Bank oblicza dodatkowo, na potrzeby własne współczynnik normy krótkoterminowej M1

\*\*\*\*\* Jest to limit wewnętrzny. Limit krytyczny uruchamiający działania naprawcze Banku wynosi 90,00 %.

Jednocześnie Rada Nadzorcza oraz Zarząd Banku Spółdzielczego w Żaganiu oświadczają, iż uchwałami: Rady Nadzorczej nr 08/25 z 24.03.2025 r. i Zarządu nr 05/06/25 z 18.03.2025 r. zatwierdzono i przyjęto dla Banku następujące **limity alokacji funduszy własnych (uznanego kapitału Banku) na poszczególne ryzyka**, które były obowiązujące 31.12.2025 roku.

### Ryzyko kredytowe

Alokacja funduszy na ryzyko kredytowe odbywa się zgodnie z zasadami wyznaczania wymogu kapitałowego z tytułu ryzyka kredytowego określonego w Rozporządzeniu UE nr 575/2013 oraz zgodnie z wytycznymi KNF w tym zakresie i po weryfikacji w procesie analizy nadzorczej przeprowadzanej zgodnie z przyjętym w Banku procesem oceny adekwatności kapitałowej.

Zakłada się, że wymóg kapitałowy z tytułu ryzyka kredytowego nie będzie przekraczał limitu alokacji na to ryzyko, które określa się na poziomie: **49,65 %** funduszy własnych Banku ( uznanego kapitału Banku ) do czasu uwzględnienia w kapitałach Banku wypracowanego zysku za 2024 rok oraz na poziomie **39,73 %** po uwzględnieniu w kapitałach Banku zysku za 2024 rok.

### Ryzyko rynkowe ( walutowe )

Alokacja funduszy na ryzyko rynkowe ( walutowe ) odbywa się zgodnie z zasadami wyznaczania wymogu kapitałowego z tytułu ryzyka rynkowego określonego w Rozporządzeniu 575/2013 UE oraz zgodnie z wytycznymi KNF w tym zakresie i po weryfikacji w procesie analizy nadzorczej przeprowadzanej zgodnie z przyjętym w Banku procesem oceny adekwatności kapitałowej.

Zakłada się, że wymóg kapitałowy z tytułu ryzyka rynkowego nie będzie przekraczał limitu alokacji na to ryzyko, które określa się na poziomie **0,00 %** funduszy własnych Banku ( uznanego kapitału Banku ).

### Ryzyko operacyjne

Alokacja funduszy na ryzyko operacyjne odbywa się zgodnie z zasadami wyznaczania wymogu kapitałowego z tytułu tego ryzyka wg tzw. nowej metody standardowej ( BIC wg CRR III ) oraz zgodnie z wytycznymi KNF w tym zakresie i po weryfikacji w procesie analizy nadzorczej przeprowadzanej zgodnie z przyjętym w Banku procesem oceny adekwatności kapitałowej.

Zakłada się, że wymóg kapitałowy z tytułu ryzyka operacyjnego nie będzie przekraczał limitu alokacji na to ryzyko, które określa się na poziomie: **5,00 %** funduszy własnych Banku ( uznanego kapitału Banku ) do czasu uwzględnienia w kapitałach Banku wypracowanego zysku za 2024 rok oraz na poziomie **4,00 %** po uwzględnieniu w kapitałach Banku zysku za 2024 rok. Przy czym limit 5,00 % obowiązuje do dnia 30 grudnia 2025, z uwagi na metodę wyliczania wymogu kapitałowego z tytułu ryzyka operacyjnego, która zgodnie z wytycznymi Europejskiego Urzędu Nadzoru Bankowego zakłada konieczność aktualizacji tego wyliczenia 31 grudnia każdego roku.

### Ryzyko koncentracji

Alokacja funduszy na ryzyko koncentracji odbywa się zgodnie z Instrukcją oceny adekwatności kapitałowej.

W zakresie tego ryzyka Bank tworzy zarówno minimalne wymogi kapitałowe w postaci wymogu kapitałowego z tytułu przekroczenia limitów znacznych pakietów akcji poza sektorem finansowym, jak i dodatkowe wymogi kapitałowe w postaci wymogu z tytułu przekroczenia limitów koncentracji zaangażowania w branżę oraz w ekspozycje zabezpieczone tym samym rodzajem zabezpieczenia, jak również w postaci wymogu z tytułu przekroczenia limitów dużych ekspozycji kredytowych.

Zakłada się, że Bank będzie przestrzegał ustawowych oraz wewnętrznych limitów koncentracji.

W związku z tym zakłada się, że łączny wewnętrzny wymóg kapitałowy z tytułu ryzyka koncentracji nie będzie przekraczał limitu alokacji na to ryzyko, które określa się na poziomie **0,00 %** funduszy własnych Banku ( uznanego kapitału Banku ).

### Ryzyko stopy procentowej w księdze bankowej

Wewnętrzny wymóg kapitałowy z tytułu ryzyka stopy procentowej wyznacza się z uwzględnieniem ryzyka przeszacowania, ryzyka bazowego, ryzyka opcji klienta oraz analizy zmian wartości ekonomicznej kapitałów Banku - w oparciu o procedurę oceny adekwatności kapitałowej.

Zakłada się, że wymóg kapitałowy z tytułu ryzyka stopy procentowej nie będzie przekraczał limitu alokacji na to ryzyko, które określa się na poziomie: **34,38 %** funduszy własnych Banku ( uznanego kapitału Banku ) do czasu uwzględnienia w kapitałach Banku wypracowanego zysku za 2024 rok oraz na poziomie **27,51 %** po uwzględnieniu w kapitałach Banku zysku za 2024 rok. Uwaga: powyższe limity alokacji uwzględniają już zmianę jaka

zacznie obowiązywać od 1 kwietnia 2025 r. tj. zmienioną wysokość wskaźnika korekty, która wyniesie 0,75, a nie jak obecnie 0,5.

#### Ryzyko płynności

Wewnętrzny wymóg kapitałowy z tytułu ryzyka płynności wyznacza się w oparciu o procedurę oceny adekwatności kapitałowej, na podstawie kosztów utrzymania płynności.

Zakłada się, że wymóg kapitałowy z tytułu ryzyka płynności nie będzie przekraczał limitu alokacji na to ryzyko, które określa się na poziomie **0,00 %** funduszy własnych Banku ( uznanego kapitału Banku ).

#### Ryzyko kapitałowe ( niewypłacalności )

Wewnętrzny wymóg kapitałowy z tytułu ryzyka kapitałowego wyznacza się na podstawie struktury kapitałów własnych i funduszu udziałowego, w oparciu o procedurę oceny adekwatności kapitałowej.

Zakłada się, że wymóg kapitałowy z tytułu ryzyka kapitałowego nie będzie przekraczał limitu alokacji na to ryzyko, które określa się na poziomie **0,00 %** funduszy własnych Banku ( uznanego kapitału Banku ).

#### Ryzyka inne, w tym niezidentyfikowane oraz trudno mierzalne

Dodatkowo Bank tworzy limit alokacji na ryzyka inne, w tym niezidentyfikowane ryzyka oraz ryzyka trudno mierzalne jako tzw. bufor kapitału na absorpcję tych ryzyk. Limit alokacji na takie ryzyka określa się na poziomie: **0,04 %** funduszy własnych Banku ( uznanego kapitału Banku ) do czasu uwzględnienia w kapitałach Banku wypracowanego zysku za 2024 rok oraz na poziomie **0,03 %** po uwzględnieniu w kapitałach Banku zysku za 2024 rok.

Zarząd Banku Spółdzielczego w Żaganiu dodatkowo w formie załącznika do niniejszych informacji podlegających ujawnieniu wydał **oświadczenie odnośnie adekwatności ustaleń przedstawionych w tych informacjach.**

### **III. Informacje wynikające z Rekomendacji „P” w zakresie:**

#### **a)Rola i zakres odpowiedzialności właściwych komitetów oraz innych jednostek funkcjonalnych i biznesowych**

W procesie identyfikacji, pomiaru i oceny ryzyka płynności uczestniczą: Rada Nadzorcza, Zarząd, Wydział Sprawozdawczości i Zarządzania Ryzykami, pozostałe komórki i jednostki organizacyjne Banku. Zadania związane z zarządzaniem ryzykiem płynności w Banku opisane są w Instrukcji zarządzania ryzykiem płynności w Banku Spółdzielczym w Żaganiu , stanowiącej załącznik do niniejszej Informacji.

**b) Sposób pozyskiwania finansowania działalności:**

Głównym źródłem finansowania działalności Banku są depozyty podmiotów niefinansowych oraz podmiotów sektora budżetowego. W swoich działaniach Bank zakłada utrzymanie dotychczasowej struktury depozytów. Bank dąży do takiego konstruowania produktów depozytowych, aby były optymalne pod kątem ryzyka płynności. Bank posiada możliwość skorzystania z limitu dopuszczalnego debetu w rachunku bieżącym przyznanego przez Bank Zrzeszający BPS .

**c) Stopień scentralizowania funkcji skarbowych i funkcji zarządzania ryzykiem płynności:**

Funkcje skarbowe i zarządzania ryzykiem płynności w Banku są w pełni scentralizowane i są wykonywane na poziomie Centrali Banku , zgodnie z zapisami w obowiązujących w Banku regulacjach między innymi w Instrukcji zarządzania ryzykiem płynności w Banku Spółdzielczym w Żaganiu stanowiącej załącznik do niniejszej Informacji. Oddziały Banku nie wykonują samodzielnie funkcji skarbowych.

**d) Zasady funkcjonowania w ramach zrzeszenia:**

Bank Spółdzielczy w Żaganiu jest zrzeszony w Zrzeszeniu BPS i na dzień ogłoszenia ujawnienia był uczestnikiem Systemu Ochrony Zrzeszenia BPS.

Bank Spółdzielczy w Żaganiu wszystkie czynności w zakresie rozliczeń międzybankowych, międzyoddziałowych oraz rozliczeń walutowych, dokonuje za pośrednictwem Banku Zrzeszającego. Rachunek rezerwy obowiązkowej Banku jest prowadzony w Banku Zrzeszającym. Wszystkie swoje nadwyżki środków Bank lokuje w Banku Zrzeszającym oraz w bezpieczne, wysokopłynne, emitowane przez NBP bony pieniężne.

**Informacje ilościowe**

a) rozmiar i skład nadwyżki płynności Banku:

Lp	Nazwa nadwyżki	Wartość nadwyżki (w stosunku do normy nadzorczej ) w zł	Nazwa części składowej nadwyżki	Wartość części składowej nadwyżki
1	Norma krótkoterminowa ponad minimum			
	M1 Luka płynności krótkoterminowej	86 874 608,46	Aktywa płynne wynikające z Uchwały KNF nr 386/2008	86 874 608,46 zł
	M2 Współczynnik	86 874 608,46	Aktywa płynne wynikające	1,08

	płynności krótkoterminowej		z Uchwały KNF nr 386/2008	
<b>2</b>	Norma długoterminowa ponad minimum			
	M3 Współczynnik pokrycia aktywów nie płynnych funduszami własnymi	19 677 091,92	Fundusze własne	1,49
	M4 Współczynnik pokrycia aktywów nie płynnych i o ograniczonej płynności funduszami własnymi i środkami obcymi stabilnymi	84 105 212,79	Fundusze własne	0,47
<b>3</b>	LCR ponad minimum			
	LCR	74 775 389,00	Aktywa płynne wynikające z Rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady(UE) nr 575/2013	4,1946 (419,46%)

**b)** wymogi dotyczące dodatkowego zabezpieczenia na wypadek obniżenia oceny kredytowej Banku: **nie dotyczy.**

**c)** normy płynności oraz inne regulacyjne normy dopuszczalnego ryzyka w działalności banków obowiązujące w danej jurysdykcji:

Lp.	Norma płynności:	Wartość limitu wynikająca z przepisów na dzień 31.12.2025r.	Wykonanie 31.12.2025 r.	Nadwyżka
1	Norma krótkoterminowa M1	0,00 zł	86 874 608,46 zł*	86 874 608,46 zł
	M2	1,00	2,08*	1,08
2	Norma długoterminowa			

	M3	1,00	2,49*	1,49
	M4	1,00	1,47*	0,47
3	LCR	100%	519,46%**	419,46 pp.
4	NSFR	100%	167,11%	67,11 pp.

\* **wg stanu na ostatni dzień roboczy grudnia 2025 r.**

\*\* **bez depozytu obowiązkowego w aktywach płynnych**

d) luka płynności zawierająca kilka najbliższych przedziałów dla pozycji bilansowych i pozabilansowych oraz otrzymane na tej podstawie skumulowane luki płynności:

Urealniona luka płynności dla pierwszych trzech przedziałów z uwzględnieniem pozycji bilansowych i pozabilansowych oraz skumulowane luki płynności wg stanu na 31.12.2025 r.

w zł					
Lp	Przedział płynności	Luka bilansowa prosta	Luka bilansowa skumulowana	Luka prosta (z pozabilansem)	Luka skumulowana(z pozabilansem)
1	Przedział do 1 miesiąca	110 419 000,00	110 419 000,00	95 540 000,00	95 540 000,00
2	Przedział do 3 miesięcy	-1 304 000,00	109 115 000,00	-1 734 000,00	93 806 000,00
3	Przedział do 6 miesięcy	4 106 000,00	113 221 000,00	4 106 000,00	97 912 000,00

**e) W przypadku zrzeszonych banków spółdzielczych oraz banku zrzeszającego , dodatkowe zabezpieczenie płynności w ramach zrzeszenia :**

Bank funkcjonując w ramach Zrzeszenia BPS ma możliwość skorzystania między innymi z limitu dopuszczalnego debetu oraz otrzymania depozytów płynnościowych. Te udostępnione przez Bank Zrzeszający produkty mogą uzupełnić niedobory środków na bieżącą obsługę klientów Banku. Na dzień ujawnienia Bank posiadał możliwość skorzystania z limitu dopuszczalnego debetu przyznanego przez Bank Zrzeszający BPS. Bank może korzystać jeszcze ze środków Funduszu Pomocowego a z chwilą przystąpienia do Systemu Ochrony Zrzeszenia BPS dodatkowym zabezpieczeniem płynności stał się depozyt obowiązkowy złożony w Banku BPS S.A.

w zł		
Lp.	Dodatkowe zabezpieczenie płynności w ramach Zrzeszenia	Wartość na dzień 31.12.2025 r.
1	Depozyt obowiązkowy	19 769 960,00
2	Limit dopuszczalnego debetu przyznanego	500 000,00

	przez Bank Zrzeszający BPS	
3	Fundusz Pomocowy	0,00
4	Inne:	-

### **Informacje jakościowe**

#### **a) Aspekty ryzyka płynności , na które bank jest narażony i które monitoruje :**

Przyczyny, które mogą spowodować narażenie Banku na ryzyko płynności to:

- Utrata reputacji na skutek niekorzystnych informacji pojawiających się w mediach,
- Niedopasowanie terminów zapadalności aktywów do terminów zapadalności pasywów,
- Przedterminowe wycofywanie depozytów przez klientów zaburzające prognozy przepływów pieniężnych Banku,
- Okresowo duża koncentracja depozytów pod względem dużych deponentów,
- Konieczność pozyskiwania depozytów po wysokim koszcie w sytuacji nagłego zapotrzebowania na środki,
- Istnienie nadpłynności, co może mieć negatywne przełożenie na wynik finansowy Banku.

#### **b) Sposób dywersyfikacji źródeł finansowania banku :**

Bank dywersyfikuje swoje źródła finansowania poprzez:

- oferowanie produktów depozytowych klientom z sektora niefinansowego, budżetowego i finansowego,
- różne terminy wymagalności depozytów,
- różny charakter depozytów: depozyty terminowe i bieżące itp.

#### **c) Techniki ograniczania ryzyka płynności:**

Do podstawowych technik ograniczania ryzyka płynności można zaliczyć:

- Bezwzględne przestrzeganie limitów nadzorczych,
- Stosowanie wewnętrznych limitów ograniczających ryzyko płynności,
- Systematyczne testowanie planu awaryjnego płynności,
- Lokowanie nadwyżek w aktywa płynne, które mają za zadanie zapewnienie przetrwania w sytuacji skrajnej,
- Określanie prognoz nadwyżki z uwzględnieniem dodatkowego bufora płynności,
- Systematyczne przeprowadzanie audytu wewnętrznego ryzyka płynności,
- Systematyczne przeprowadzanie kontroli funkcjonalnej w zakresie ryzyka płynności.

#### **d) Pojęcia stosowane w procesie mierzenia pozycji płynnościowej i ryzyka płynności, łącznie z dodatkowymi wskaźnikami , dla których bank nie ujawnia danych :**

Podstawowe pojęcia stosowane w procesie mierzenia pozycji płynności i ryzyka płynności:

1. płynność śróddzienna – zdolność wykonywania wszystkich zobowiązań pieniężnych w bieżącym dniu,
2. płynność krótkoterminowa – zdolność wykonywania wszystkich zobowiązań pieniężnych w terminie płatności przypadającym w okresie 30 kolejnych dni,
3. płynność średnioterminowa – zdolność wykonywania wszystkich zobowiązań pieniężnych w terminie płatności przypadającym w okresie od 1 do 12 miesięcy,
4. płynność długoterminowa - zdolność wykonywania wszystkich zobowiązań pieniężnych w terminie płatności przypadającym w okresie powyżej 12 miesięcy,
5. ryzyko płynności – zagrożenie utraty zdolności do finansowania aktywów i terminowego wykonania zobowiązań w toku normalnej działalności banku lub w innych warunkach, które można przewidzieć, powodujące konieczność poniesienia nieakceptowalnych strat,
6. Inne pojęcia zostały określone w procedurze wewnętrznej: Instrukcja zarządzania ryzykiem płynności w Banku Spółdzielczym w Żaganiu stanowiącej załącznik do niniejszej Informacji .

e) **Sposób odzwierciedlenia ryzyka płynności rynku (produktu) w procesie zarządzania płynnością płatniczą banku :**

Bank inwestuje swoje nadwyżki środków w najbezpieczniejsze i najbardziej płynne instrumenty tj. siedmiodniowe bony pieniężne NBP, a środki potrzebne do bieżącej działalności Bank lokuje w lokaty krótkoterminowe w Banku Zrzeszającym.

f) **Wykorzystanie testów warunków skrajnych:**

Bank wykorzystuje testy warunków skrajnych w konstruowaniu i aktualizacji planów awaryjnych, wyznaczaniu poziomu limitów, oraz w procesie szacowania kapitału wewnętrznego.

g) **Opis modelowanych scenariuszy testów warunków skrajnych**

Założenia i scenariusze testów warunków skrajnych opisane są w Instrukcji zarządzania ryzykiem płynności w Banku Spółdzielczym w Żaganiu, stanowiącej załącznik do niniejszej Informacji.

h) **Wskazanie w jaki sposób plan awaryjny uwzględnia wyniki testów warunków skrajnych:**

Zgodnie z zapisami znowelizowanej Rekomendacji P, Bank wykorzystuje wyniki testów warunków skrajnych w scenariuszach uruchamiających awaryjne plany płynnościowe. Określony plan awaryjny jest uruchamiany w przypadku nie utrzymania na odpowiednim poziomie wskaźników płynności oraz nadzorczych miar płynności.

i) **Polityka utrzymywania rezerw płynności:**

W Bankach obowiązują zarówno normy płynności krótkoterminowej, jak i długoterminowej. Przez długi czas obowiązywały w tym zakresie normy M1, M2, M3 oraz M4 określone w Uchwale 386/2008 Komisji Nadzoru Finansowego z 17 grudnia 2008

roku. Normy płynności krótkoterminowej M1 oraz M2 zostały zastąpione normą LCR, czyli miarą, która określa relację płynnych aktywów wysokiej jakości do wypływów netto w horyzoncie 30 dni w warunkach skrajnych (miara nadzorcza określona w Rozporządzeniu CRR ). Natomiast normy płynności długoterminowej M3 oraz M4 zostały zastąpione normą NSFR, czyli miarą, która określa relację pozycji zapewniających stabilne finansowanie do pozycji wymagających stabilnego finansowania. Wymogi nadzorcze obowiązujące na dzień 31.12.2025 wobec LCR, jak i NSFR wynoszą 100%. Bank spełnia obie te normy.

**j) Ograniczenia regulacyjne w zakresie transferu płynności w obrębie zrzeczenia:**

Bank funkcjonuje w ramach zrzeczenia BPS a od 31.12.2015 r. jest uczestnikiem Systemu Ochrony Zrzeczenia BPS i może skorzystać z instrumentów wsparcia płynności określonych w Umowach zawartych pomiędzy tymi instytucjami a Bankiem.

- k) **Częstotliwość i rodzaj wewnętrznej sprawozdawczości w zakresie płynności** – określa Instrukcja System informacji zarządczej, która stanowi załącznik do niniejszej Informacji.

#### **IV. Informacje w zakresie zarządzania na podstawie art.111 a ustawy Prawo bankowe oraz art.435 ust.2 Rozporządzenia CRR**

***a) Zasady rekrutacji członków Zarządu i Rady Nadzorczej***

Rekrutacja członków Zarządu i Rady Nadzorczej w Banku Spółdzielczym w Żaganiu odbywa się na podstawie zasad określonych w Polityce różnorodności, kryteriów doboru i oceny członków Zarządu i Rady Nadzorczej oraz osób pełniących Kluczowe Funkcje w Banku. Ocena kwalifikacji dokonywana jest przed dokonaniem wyboru członków Rady Nadzorczej przez Zebranie Przedstawicieli oraz przed dokonaniem wyboru członka Zarządu przez Radę Nadzorczą. Na ocenę kwalifikacji składa się:

- 1) Poziom wiedzy, umiejętności i doświadczenia zawodowego, w tym: wykształcenie, życiorys zawodowy i kompetencje;
- 2) Rękojmia należytego wykonywania funkcji, w tym: niekaralność, rękojmia, sytuacja finansowa i konflikt interesów oraz niezależność osądu;
- 3) Poświęcanie czasu na wykonywanie obowiązków w Banku;
- 4) Powiązania z Bankiem Spółdzielczym w Żaganiu.

Szczegółowa procedura dokonywania oceny pierwotnej kandydata na członka Rady Nadzorczej Banku została określona w Polityce oceny odpowiedniości członków Rady Nadzorczej, zgodnie z którą każdy z kandydatów podlega ocenie indywidualnej,

przeprowadzanej przez Komisję ds. Odpowiedniości, a także ocenie niezależności oraz wiedzy i umiejętności w zakresie rachunkowości lub badania sprawozdań finansowych, umożliwiających pełnienie funkcji w Komitecie Audytu, który jest wyłaniany z pośród członków Rady Nadzorczej Banku. O wynikach przeprowadzonych weryfikacji oświadczeń kandydatów na członków Rady Nadzorczej zawiadamiane jest Zebranie Przedstawicieli poprzez złożenie sprawozdania przez Komisję. Sprawozdanie powinno być przedstawione przed rozpoczęciem procedury wyborczej do Rady Nadzorczej. Na podstawie pozytywnej weryfikacji kandydatów Zebranie Przedstawicieli podejmuje uchwałę w sprawie oceny odpowiedności kandydatów na członków Rady Nadzorczej. Osoba oceniana w trybie indywidualnej oceny pierwotnej zobowiązana jest przedłożyć Przewodniczącemu Komisji ds. Odpowiedności Oświadczenie Kandydata na członka Rady Nadzorczej pod rygorem niespełnienia wymogów wpisania na listę osób ubiegających się o wybór do Rady Nadzorczej, w terminie nie krótszym niż 14 dni przed wyznaczonym i ogłoszonym terminem Zebrania Przedstawicieli.

Ocena kwalifikacji kandydata na członka Zarządu oparta jest na zasadach określonych w Polityce oceny odpowiedności członków Zarządu Banku oraz osób pełniących Kluczowe Funkcje w Banku. Zgodnie z procedurą kandydaci na członka Zarządu powinni posiadać odpowiednie kwalifikacje oraz nieposzlakowaną opinię. Oceny odpowiedności kandydatów na członków Zarządu dokonuje Rada Nadzorcza. Osoba oceniana w trybie indywidualnej oceny pierwotnej zobowiązana jest przedłożyć Przewodniczącemu Rady Nadzorczej wypełniony arkusz informacyjny po zgłoszeniu jej kandydatury do składu Zarządu. Ocena powinna zostać przeprowadzona przed poddaniem osoby kandydującej pod głosowanie w sprawie powołania do Zarządu.

#### ***b) Zasady zróżnicowania w odniesieniu do wyboru członków Zarządu i Rady Nadzorczej***

Różnice w dokonywaniu wyboru na członków Rady Nadzorczej i Zarządu:

1. Członków Rady Nadzorczej wybiera Zebranie Przedstawicieli na podstawie przeprowadzonej oceny odpowiedności, dokonanej przez Komisję ds. odpowiedności, której członkowie powołani są z pośród delegatów na Zebranie Przedstawicieli na 4 letnią kadencję;
2. Członków Zarządu ocenia i wybiera Rada Nadzorcza.

***c) Liczba zajmowanych stanowisk dyrektorskich (w radach i zarządach innych podmiotów) przez członków Zarządu i Rady Nadzorczej***

Członkowie Zarządu nie zajmują stanowisk dyrektorskich w innych podmiotach.

***d) Oświadczenie Rady Nadzorczej***

Rada Nadzorcza Banku oświadcza, że wszyscy członkowie Rady Nadzorczej i Zarządu Banku Spółdzielczego w Żaganiu spełniają wymogi określone w art. 22aa ustawy Prawo bankowe.

## **V. Opis Polityki wynagrodzeń**

Od dnia 19 grudnia 2023 r. w Banku obowiązuje Polityka Wynagrodzeń osób, których działalność zawodowa ma istotny wpływ na poziom ryzyka w Banku Spółdzielczym w Żaganiu. Zgodnie z zapisami Polityki Wynagrodzeń Banku Spółdzielczego w Żaganiu do stanowisk istotnych zalicza się: Członków Rady Nadzorczej, Członków Zarządu, Głównego Księgowego oraz Kierownika ds. Zgodności i Regulacji.

Bank nie wprowadził podziału wynagrodzenia członków Rady Nadzorczej na stałe i zmienne składniki wynagrodzenia oraz nie stosuje przepisów Polityki do wynagrodzeń członków Rady Nadzorczej.

Z uwagi na skalę działalności Banku oraz kierując się zasadą proporcjonalności, Bank nie wyłonił z pośród członków Rady Nadzorczej Komitetu ds. wynagrodzeń. Zadania Komitetu ds. wynagrodzeń wykonuje Rada Nadzorcza.

Do wypłaty zmiennych składników wynagrodzenia Bank przyjął następujące założenia:

1. W przypadku, gdy wskaźnik łącznego zmiennego składnika wynagrodzenia przyznanego w danym roku kalendarzowym na kwotę **nie przekraczającą poziomu 75%** rocznego wynagrodzenia zasadniczego brutto każdego pracownika na stanowisku istotnym, do wypłaty zmiennych składników wynagrodzeń stosuje się następujące zasady:
  - 1) przyznane pracownikowi na stanowisku istotnym zmienne składniki wynagrodzenia, wypłacane są kwartalnie w formie pieniężnej, niezwłocznie po ich przyznaniu, bez zastosowania odroczenia części składników zmiennych,
  - 2) wysokość zmiennych składników uzależniona jest od przysługującego pracownikowi wynagrodzenia miesięcznego, pomniejszonego o nieobecności z powodu choroby, opieki, przebywania na urlopie bezpłatnym bądź na urlopie macierzyńskim;
  - 3) Rada Nadzorcza podejmuje decyzję o przyznaniu zmiennych składników wynagrodzenia dla Członków Zarządu po zakończeniu każdego kwartału, na podstawie oceny działalności Zarządu w badanym okresie, a Zarząd Banku przyznaje zmienne składniki wynagrodzenia dla pozostałych pracowników na stanowiskach istotnych po zakończeniu każdego kwartału w oparciu o poziom realizacji przypisanych im celów i zadań;

z tym, że decyzja w sprawie przyznania zmiennych składników wynagradzania zarówno dla Zarządu jak i dla pozostałych pracowników na stanowiskach istotnych uzależniona jest od wyniku ekonomiczno-finansowego Banku w danym kwartale.

2. W przypadku gdy wskaźnik zmiennego wynagrodzenia w stosunku do wynagrodzenia stałego **przekroczy poziom 75%**, liczony w skali bieżącego roku kalendarzowego w stosunku do każdego pracownika na stanowisku istotnym, do przyznawania i wypłaty zmiennych składników wynagrodzenia stosuje się następujące zasady:
- 1) przyznane pracownikowi na stanowisku istotnym zmienne składniki wynagrodzeń, wypłacane są kwartalnie w formie pieniężnej, niezwłocznie po ich przyznaniu z zastosowaniem odroczenia części składników zmiennych, na zasadach określonych w pkt. 2).
  - 2) wynagrodzenie zmienne wypłacane jest z następującym podziałem:
    - a) 60% wynagrodzenia zmiennego jest wypłacane pracownikowi niezwłocznie po jego przyznaniu,
    - b) 40% wynagrodzenia zmiennego jest przyznawane warunkowo i wypłacane z odroczeniem na zasadach określonych w pkt 3 i 4;
  - 3) decyzja w sprawie przyznania zmiennych składników wynagradzania zarówno dla Zarządu jak i dla pozostałych pracowników na stanowiskach istotnych uzależniona jest od wyniku ekonomiczno-finansowego Banku w danym kwartale;
  - 4) odroczonego zmiennego wynagrodzenia może być przyznana pracownikowi jedynie pod warunkiem pozytywnej oceny jego pracy. W przypadku negatywnej oceny pracy pracownika za dany okres, traci on prawo do tej części warunkowo przyznanego wynagrodzenia zmiennego.
  - 5) wypłata odroczonego zmiennego wynagrodzenia następuje w trzech równych rocznych ratach płatnych z dołu w terminie 14 dni od dnia podjęcia przez Radę Nadzorczą lub Zarząd uchwały, zawierającej wyniki łącznej oceny efektów pracy z ostatnich trzech lat pracownika, którego działalność zawodowa ma istotny wpływ na profil ryzyka w Banku;
  - 6) ocena efektów pracy dokonywana jest po zakończeniu roku i obejmuje okres trzyletni, tj. rok miniony oraz 2 poprzednie lata;
  - 7) oceny efektów pracy członków Zarządu dokonuje Rada Nadzorcza po zakończeniu roku obrachunkowego za rok poprzedni w oparciu o kryteria ilościowe i jakościowe, a oceny te są brane pod uwagę do oceny efektów pracy za okres trzyletni;
  - 8) ocenę efektów pracy pracowników nie będących członkami Zarządu za dany rok kalendarzowy stanowi ocena pracownicza dokonana na podstawie Instrukcji zarządzania kadrami w Banku Spółdzielczym w Żaganiu, a oceny te są brane pod uwagę do oceny efektów pracy za okres trzyletni.

W 2025 roku Rada Nadzorcza obradowała 4 razy w sprawie przyznania zmiennych składników wynagrodzeń.

### **Informacja na podstawie wydanej przez Komisję Nadzoru Finansowego Rekomendacji Z ( nr 30.1 )**

Uchwałą nr 08/26 z dnia 30 marca 2026r. Rada Nadzorcza Banku ustaliła maksymalny stosunek średniego całkowitego wynagrodzenia brutto członków Zarządu w okresie rocznym do średniego całkowitego wynagrodzenia brutto pozostałych pracowników w okresie rocznym na poziomie 2,6.

## VI. Informacje ilościowe w zakresie składników wynagradzania

Lp	Stanowiska	Łączna wartość wynagrodzeń stałych	Łączna wartość wynagrodzeń zmiennych	Wynagrodzenie nie stałe wypłacone w 2024 roku	Wynagrodzenie zmienne wypłacone w 2024 roku	Wynagrodzenie zmienne odroczone	Liczba osób otrzymujących wynagrodzenie
1	Członkowie Zarządu	778.800,00	270.439,00	672.600,00	328.509,42	0,00	3
2	Pozostali pracownicy zajmujący stanowiska istotne	326.012,12	116.523,87	264.586,68	134.940,82	0,00	2
3	<b>RAZEM</b>	<b>1.104.812,12</b>	<b>386.962,87</b>	<b>937.186,68</b>	<b>463.450,24</b>	<b>0,00</b>	<b>5</b>

\* Podane kwoty są kwotami brutto.

## VII. Wartość płatności związanych z zatrudnieniem i zakończeniem stosunku zatrudnienia

W 2025 roku nie wypłacano wynagrodzeń z tytułu motywacji nowo zatrudnionych, ani odpraw związanych z ustaniem stosunku zatrudnienia z osobami zajmującymi stanowiska istotne.

## VIII. Ilość posiedzeń Rady Nadzorczej

W 2025 roku Rada Nadzorcza obradowała 10 razy, w tym 4 razy w sprawie wynagrodzeń.

## IX. Informacja o sumach strat brutto z tytułu ryzyka operacyjnego odnotowanych w okresie 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r.

Wszystkie zdarzenia ryzyka operacyjnego zanotowano w linii biznesowej: Bankowość detaliczna:

w zł

Rodzaj zdarzenia ryzyka operacyjnego	Suma strat brutto	transfer ryzyka	Suma strat faktycznie poniesionych przez Bank
1. Oszustwa wewnętrzne	0,00	0,00	0,00

2. Oszustwa zewnętrzne	0,00	0,00	0 00
3. Zasady dotyczące zatrudnienia oraz bezpieczeństwo w miejscu pracy	0,00	0,00	0,00
4. Klienci, produkty i praktyki operacyjne	0,00	0,00	0,00
5. Szkody związane z aktywami rzeczowymi	0,00	0,00	0,00
6. Zakłócenia działalności banku i awarie systemów	3 279,17	0,00	3 279,17
7. Wykonanie transakcji, dostawa i zarządzanie procesami operacyjnymi	807,13	254,13	553,00
8. Razem	4 086,30	254,13	3 832,17

**Działania mitygujące jakie zostały podjęte w celu uniknięcia w przyszłości ww. strat:**

- przeprowadzono rozmowy dyscyplinujące z pracownikami winnymi zaniedbań,
  - dokonano wymiany sprzętu komputerowego,
  - wprowadzono zmiany w systemie informatycznym,
  - dokonano zmian w regulacjach zgodnie z obowiązującymi Rekomendacjami i przepisami prawa,
  - przeprowadzono kontrole funkcjonalne ,
  - ponadto obszar ten podlega kontroli audytu wewnętrznego sprawowanego przez wyspecjalizowane komórki Spółdzielni Systemu Ochrony Zrzeszenia BPS ,
  - zaplanowano działania mające na celu ograniczenie występowania czynników ryzyka błędu pracowników takie jak :
    - oferowanie klientom rachunków oraz zleceń stałych w celu zmniejszenia ilości wpłat kasowych;
    - zachęcanie klientów do korzystania z usług bankowości elektronicznej w celu zmniejszenia ilości przelewów składanych w formie papierowej;
    - przeprowadzenie szkoleń z zakresu ryzyka operacyjnego;
    - prowadzenie akcji uświadamiających klientów jak się chronić przed oszustwami w sieci.
- Umieszczanie stosownych komunikatów na stronie internetowej Banku oraz w bankowości elektronicznej i mobilnej.

**X. Informacja o najpoważniejszych zdarzeniach operacyjnych,** jakie wystąpiły od 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r.:

W rejestrze zdarzeń wewnętrznych ryzyka operacyjnego w linii biznesowej –Bankowość detaliczna zanotowano 26 zdarzeń ryzyka operacyjnego . Do najważniejszych z nich należą:

- 1. Wykonanie transakcji, dostawa i zarządzanie procesami operacyjnymi :**
  - a. **Kategoria: Wprowadzanie do systemu, wykonywanie, rozliczanie i obsługa transakcji** – w grupie tej zanotowano 21 zdarzeń.
  - b. **Kategoria: Kontrahenci niebędący klientami banku** – w grupie tej zanotowano 1 zdarzenie.
  
- 2. Oszustwa zewnętrzne:**
  - a. **Kategoria: Kradzież i oszustwo-** w grupie tej wystąpiły 2 zdarzenia.
  
- 3. Zakłócenia działalności banku i awarie systemów:**
  - a. **Kategoria: Systemy-** wystąpiły 2 zdarzenia.

Łącznie w Banku wystąpiły 26 zdarzenia generujące stratę finansową o łącznej wysokości 4 086,30 zł, z której odzyskano 254,13 zł, a pozostała kwota 3 832,17 zł stanowi koszt rzeczywisty netto poniesiony przez Bank. W oparciu o dane historyczne zdarzeń i wykazanych parametrów poniesione koszty kształtują się w przypadku **wszystkich 26 zdarzeń na niskim poziomie dotkliwości (straty finansowe) oraz niskim poziomie częstotliwości czyli poziom akceptowany ryzyka.**

Z uwagi na fakt, iż część kosztów została odzyskana bezpośrednio, prawdopodobieństwo występowania jest niskie, a Bank poniósł rzeczywiste koszty do dnia 31.12.2025r. w wysokości 3 832,17 zł, poziom ryzyka na podstawie matrycy wskaźników KRI można określić jako **niski**. W badanym okresie żaden ze wskaźników KRI nie przekroczył poziomu krytycznego natomiast 2 razy przekroczone poziom ostrzegawczy wskaźnika - liczba nowych umów kredytowych w miesiącu, który ukształtował się poniżej 50, co oznaczało mniejsze zainteresowanie klientów kredytami.

## XI. Informacje w zakresie wymogów kapitałowych (na podstawie Rozporządzenia CRR) :

### Informacje jakościowe:

#### a) Fundusze własne

1. Bank wyznacza fundusze własne (uznany kapitał) Banku zgodnie z Rozporządzeniem Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) nr 575/2013 z dnia 26 czerwca 2013 r. oraz z ustawą Prawo bankowe. Bank definiuje części składowe funduszy własnych w Instrukcji oceny adekwatności kapitałowej.
2. Poniższe zestawienie przedstawia poziom poszczególnych pozycji funduszy własnych (uznanego kapitału) Banku według stanu na dzień sprawozdawczy:

Lp.	Wyszczególnienie	Stan na 31.12.2025 r. w zł
1.	<b>Fundusze własne ( uznany kapitał ) Banku</b>	<b>32.917.756,86</b>
1.1.	Kapitał Tier I	32.917.756,86
1.1.1.	Kapitał podstawowy Tier I (CET1)	32.917.756,86
	z tego:	
1.1.1.1.	-fundusz udziałowy	378.200,00
1.1.1.2.	-fundusz zasobowy	32.576.376,88
1.1.1.3.	-fundusz ogólnego ryzyka	0,00
1.1.1.4.	-fundusz z aktualizacji wyceny rzeczowych aktywów trwałych	0,00
1.1.1.5.	inne wartości niematerialne i prawne	-36.820,02
1.1.2.	Kapitał dodatkowy Tier I (AT1)	0,00
1.2.	Kapitał Tier II	0,00

2.	Minimalny wymóg kapitałowy	10.985.388,08
3.	Wewnętrzny wymóg kapitałowy	15.926.205,29

Lp.	Nazwa wskaźnika	Stan 31.12.2025 r. w %
1.	Współczynnik kapitału podstawowego Tier 1	23,97
2.	Współczynnik kapitału Tier 1	23,97
3.	Łączny współczynnik kapitałowy	23,97
4.	Wewnętrzny współczynnik wypłacalności	16,54

Szczegółowe pozycje kapitału zawiera załącznik nr 1 do niniejszej informacji opracowany na podstawie załącznika nr 6 do Rozporządzenia wykonawczego Komisji UE 1423/2013 z dnia 20 grudnia 2013r.

3. Bank nie dokonywał sekurytyzacji aktywów.

### **b) Opis metody wyliczania wymogów kapitałowych na poszczególne rodzaje ryzyka**

1. Metody wyliczania wymogów kapitałowych minimalnych i wewnętrznych zawiera „Instrukcja oceny adekwatności kapitałowej”, stanowiąca załącznik do niniejszej Informacji.

### **Informacje ilościowe**

1. Poniższa tabela przedstawia kwoty stanowiące 8% ekspozycji ważonej ryzykiem ( po uwzględnieniu współczynnika wsparcia) dla każdej z kategorii ekspozycji według stanu na dzień sprawozdawczy.

Lp.	Wyszczególnienie	Kwota ( w złotych )
-----	------------------	------------------------

1.	Ekspozycje wobec rządów centralnych lub banków centralnych	162.262,00
2.	Ekspozycje wobec samorządów regionalnych lub władz lokalnych	244.726,36
3.	Ekspozycje wobec podmiotów sektora publicznego	4.124,93
4.	Ekspozycje wobec wielostronnych banków rozwoju	0,00
5.	Ekspozycje wobec organizacji międzynarodowych	0,00
6.	Ekspozycje wobec instytucji	6.179,13
7.	Ekspozycje wobec przedsiębiorstw	139.144,31
8.	Ekspozycje detaliczne	1.962.462,40
9.	Ekspozycje zabezpieczone hipotekami na nieruchomościach	5.948.011,16
10.	Ekspozycje , których dotyczy niewykonanie zobowiązania	302.738,24
11.	Ekspozycje związane ze szczególnie wysokim ryzykiem	0,00
12.	Ekspozycje w postaci obligacji zabezpieczonych	0,00
13.	Pozycje stanowiące pozycje sekurytyzacyjne	0,00
14.	Ekspozycje wobec instytucji i przedsiębiorstw posiadających krótkoterminową ocenę kredytową	0,00
15.	Ekspozycje w postaci jednostek uczestnictwa lub udziałów w przedsiębiorstwach zbiorowego inwestowania	0,00
16.	Ekspozycje kapitałowe	230.421,40
17.	Inne pozycje	694.383,33
18.	<b>Razem</b>	<b>9.694.453,26</b>

2. Poniższe zestawienie przedstawia poziom minimalnych wymogów kapitałowych na poszczególne rodzaje ryzyka ( w tym kwota wymogu kapitałowego z tytułu ryzyka operacyjnego) według stanu na dzień sprawozdawczy.

Lp.	Wyszczególnienie	Kwota ( w złotych )
1.	ryzyko kredytowe	9.694.453,26
2.	ryzyko rynkowe (walutowe)	0,00

3.	z tytułu przekroczenia limitów znacznych pakietów akcji poza sektorem finansowym	0,00
4.	ryzyko operacyjne	1.290.934,82
<b>RAZEM</b>		<b>10.985.388,08</b>

3. Bank na 31.12.2025 r. uwzględniał wewnętrzne wymogi kapitałowe w wysokości minimalnych wymogów na ryzyka określone w Rozporządzeniu Parlamentu Europejskiego i Rady ( UE ) nr 575/2013 z dnia 26.06.2013 r. oraz wymogów dodatkowych na pozostałe ryzyka ujęte w Dyrektywie 2013/36 /UE. Bank stosuje uproszczone (standardowe) metody przy wyznaczaniu wymogów minimalnych, co powoduje, że wyliczone w ten sposób wymogi są wyższe niż wymaga tego skala działalności Banku. Bank nie wylicza dodatkowych wymogów kapitałowych na ryzyka ujęte w Rozporządzeniu UE uznając, że minimalne wymogi kapitałowe utworzone na te ryzyka są wystarczające. Dodatkowe wymogi kapitałowe na 31.12.2025 r. to wymogi wyliczone na ryzyka wymienione w Dyrektywie UE, które Bank uznał za istotne. Istotność ryzyk Bank bada corocznie w ramach zarządczego przeglądu procesu szacowania wymogów wewnętrznych. Bank szacuje kapitał wewnętrzny Banku w oparciu o Rozporządzenie CRR oraz Dyrektywę UE.

Poniższe zestawienie przedstawia poziom wewnętrznych wymogów kapitałowych na poszczególne rodzaje ryzyka według stanu na dzień sprawozdawczy.

<b>Lp.</b>	<b>Wyszczególnienie</b>	<b>Kwota</b> ( w złotych )
1.	Ryzyko płynności	0,00
2.	Ryzyko stopy procentowej w księdze bankowej	4.940.817,21
3.	Ryzyko koncentracji zaangażowań ekspozycji kredytowych	0,00
	a) przekroczenie limitów na ekspozycje wobec podmiotów z tej samej branży	0,00
	b) przekroczenie limitów na ekspozycje zabezpieczone tym samym rodzajem zabezpieczenia	0,00

4.	Ryzyko kapitałowe (reputacji)	0,00
5.	Z tytułu nie zidentyfikowanych ryzyk ( w tym ryzyk trudnomierzalnych )	0,00
<b>RAZEM</b>		4.940.817,21

Bank nie wyznacza dodatkowego wymogu kapitałowego na pokrycie ryzyka kapitałowego oraz na pokrycie ryzyk trudnomierzalnych ponieważ w wyniku przeglądu procedury oceny szacowania wymogów wewnętrznych Bank zbadał istotność ryzyka koncentracji funduszu udziałowego oraz istotność ryzyka koncentracji „dużych” pakietów udziałów i uznał ryzyko kapitałowe za nieistotne oraz dokonał oceny istotności ryzyk trudnomierzalnych i również te ryzyka uznał za nieistotne.

Od 01.06.2018 r. Bank nie zalicza do minimalnych wymogów kapitałowych wymogu z tytułu przekroczenia limitów dużych ekspozycji. Wymóg kapitałowy z tytułu przekroczenia limitów dużych ekspozycji Bank zalicza do dodatkowych wymogów kapitałowych z tytułu ryzyka koncentracji. W przypadku przekroczenia limitów określonych w art.395 Rozporządzenia CRR Bank niezwłocznie powinien powiadomić Komisję Nadzoru Finansowego o tym fakcie i przedstawić działania w celu uzyskania prawidłowego wykorzystania tych limitów.

Bank był zobowiązany do utrzymywania na dzień 31.12.2025 r. współczynnika kapitału podstawowego Tier 1 (CET 1) na poziomie co najmniej 8,00% ( tj. 4,5% + 2,5% + 1,0% ) współczynnika kapitału Tier I (T1) na poziomie co najmniej 9,50% ( tj. 6,0% + 2,5% + 1,0% ) oraz łącznego współczynnika kapitałowego (TCR) na poziomie co najmniej 11,50% ( tj. 8,0% +2,5% + 1,0% ). Obowiązek ten wynikał z zapisów Rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) nr 575/2013 z dnia 26 czerwca 2013 r., a także ustawy z dnia 5 sierpnia 2015 r. o nadzorze makroostrożnościowym nad systemem finansowym i zarządzaniu kryzysowym w systemie finansowym i w powiązaniu z obowiązującymi wytycznymi Komisji Nadzoru Finansowego. Po uwzględnieniu uchylecia z dniem 19.03.2020 r. Rozporządzenia MRiF w sprawie bufora systemowego od 19 marca 2020 roku bufor zabezpieczający wynosi 2,50 %, zaś bufor ryzyka systemowego 0,00 %. Według Rozporządzenia Ministra Finansów, z dniem 25.09.2025 r. wskaźnik bufora antycyklicznego wynosi 1%.

## Ryzyko kredytowe – informacje jakościowe

1. Według stanu na dzień sprawozdawczy Bank stosował definicje należności przeterminowanych, zagrożonych oraz metody ustalania korekt wartości i rezerw w oparciu o zapisy Rozporządzenia Ministra Finansów w sprawie klasyfikacji ekspozycji kredytowych oraz tworzenia rezerw na ryzyko kredytowe.
2. Bank w swoich analizach nie uwzględnia ryzyka geograficznego, ponieważ Bank funkcjonuje na terenie jednego obszaru geograficznego, określonego w Statucie Banku, zatwierdzonego przez Komisję Nadzoru Finansowego.

## Ryzyko kredytowe – informacje ilościowe

1. Łączna kwota ekspozycji kredytowych według wyceny bilansowej, po uwzględnieniu efektów technik redukcji ryzyka kredytowego na dzień bilansowy wynosiła 368.982.089,69 zł.
2. Ekspozycje kredytowe według wyceny bilansowej netto ( po uwzględnieniu efektów technik redukcji ryzyka kredytowego) na dzień sprawozdawczy 31.12.2025 r. w podziale na klasy przedstawia poniższe zestawienie:

Lp.	Wyszczególnienie	Stan na dzień 31.12.2025 r. w zł
1.	Ekspozycje wobec rządów centralnych lub banków centralnych	<b>96.099.906,39</b>
2.	Ekspozycje wobec samorządów regionalnych lub władz lokalnych	<b>19.495.397,47</b>
3.	Ekspozycje wobec podmiotów sektora publicznego	<b>51.561,59</b>
4.	Ekspozycje wobec wielostronnych banków rozwoju	<b>0,00</b>
5.	Ekspozycje wobec organizacji międzynarodowych	<b>0,00</b>
6.	Ekspozycje wobec instytucji	<b>82.886.914,87</b>
7.	Ekspozycje wobec przedsiębiorstw	<b>1.982.637,84</b>

8.	Ekspozycje detaliczne	38.528.560,00
9.	Ekspozycje zabezpieczone hipotekami na nieruchomościach	108.518.314,65
10.	Ekspozycje, których dotyczy niewykonanie zobowiązania	2.609.038,67
11.	Ekspozycje związane ze szczególnie wysokim ryzykiem	0,00
12.	Ekspozycje w postaci obligacji zabezpieczonych	0,00
13.	Pozycje stanowiące pozycje sekurytyzacyjne	0,00
14.	Ekspozycje wobec instytucji i przedsiębiorstw posiadających krótkoterminową ocenę kredytową	0,00
15.	Ekspozycje w postaci jednostek uczestnictwa lub udziałów w przedsiębiorstwach zbiorowego inwestowania	0,00
16.	Ekspozycje kapitałowe	2.880.267,50
17.	Inne pozycje	15.929.490,71
	<b>RAZEM</b>	<b>368.982.089,69</b>

Bank przyjmuje, iż klasy ekspozycji kredytowych, które stanowią więcej niż 20% ekspozycji kredytowych ogółem wyznaczają istotne klasy ekspozycji. Do istotnych klas ekspozycji kredytowych zaliczane są zatem następujące klasy:

- ekspozycje zabezpieczone hipotekami na nieruchomościach i ekspozycjach ADC – 29,41%
- ekspozycje wobec rządów centralnych lub banków centralnych – 26,04%
- ekspozycje wobec instytucji – 22,46%.

### 3. Struktura branżowa ekspozycji w podziale na klasy

Struktura zaangażowania Banku wobec poszczególnych sektorów w rozbiciu na klasy ekspozycji.

3.1. Strukturę zaangażowania Banku wobec sektora finansowego według typu kontrahenta według stanu na dzień sprawozdawczy przedstawia poniższa tabela.

Lp.	Typ kontrahenta	Wartość w zł ( nominal)
1.	Banki	83.786.856,98
	Należności normalne	83.786.856,98
	Należności pod obserwacją	0,00

	Należności zagrożone	0,00
2.	Pozostałe instytucje pośrednictwa finansowego	0,00
	Należności normalne	0,00
	Należności pod obserwacją	0,00
	Należności zagrożone	0,00
3.	Pomocnicze instytucje finansowe	243.161,73
	Należności normalne	243.161,73
	Należności pod obserwacją	0,00
	Należności zagrożone	0,00
4.	Instytucje ubezpieczeniowe	0,00
	Należności normalne	0,00
	Należności pod obserwacją	0,00
	Należności zagrożone	0,00
<b>Razem zaangażowanie w sektorze finansowym (nominał)</b>		<b>84.030.018,71</b>
<b>Razem zaangażowanie w sektorze finansowym</b>		<b>84.030.018,71</b>

3.2. Strukturę zaangażowania Banku wobec sektora niefinansowego według typu kontrahenta według stanu na dzień sprawozdawczy przedstawia poniższa tabela.

Lp.	Typ kontrahenta	Wartość w zł
1.	Przedsiębiorstwa i spółki państwowe	<b>0,00</b>
	Należności normalne	0,00
	Należności pod obserwacją	0,00
	Należności zagrożone	0,00
2.	Przedsiębiorstwa i spółki prywatne oraz spółdzielnie	20.594.591,14
	Należności normalne	15.252.640,00
	Należności pod obserwacją	0,00
	Należności zagrożone	5.341.951,14
3.	Przedsiębiorcy indywidualni	20.305.674,36
	Należności normalne	17.965.894,21
	Należności pod obserwacją	0,00
	Należności zagrożone	2.339.780,15

4.	Osoby prywatne	92.092.065,76
	Należności normalne	88.861.047,82
	Należności pod obserwacją	2.116.123,18
	Należności zagrożone	1.114.894,76
5.	Rolnicy indywidualni	24.508.169,49
	Należności normalne	22.779.848,59
	Należności pod obserwacją	517.258,74
	Należności zagrożone	1.211.062,16
6.	Instytucje niekomercyjne działające na rzecz gospodarstw domowych	2.195.609,35
	Należności normalne	2.195.609,35
	Należności pod obserwacją	0,00
	Należności zagrożone	0,00
<b>Razem zaangażowanie w sektorze niefinansowym</b>		<b>159.696.110,10</b>

3.3 Strukturę zaangażowania Banku wobec sektora budżetowego w rozbiciu na kategorie należności według stanu na dzień sprawozdawczy przedstawia poniższa tabela.

<b>Wyszczególnienie</b>	<b>Wartość w zł</b>
Należności normalne	12.548.891,88
Należności pod obserwacją	0,00
Należności zagrożone	0,00
<b>Razem zaangażowanie w sektorze budżetowym</b>	<b>12.548.891,88</b>

4. Strukturę zaangażowania Banku w poszczególnych branżach w rozbiciu na kategorie należności według stanu na dzień sprawozdawczy przedstawia poniższa tabela:

<b>Lp.</b>	<b>Branże</b>	<b>Wartość w zł</b>
1.	Pozostała	99.621.784,08
	Należności normalne	95.718.186,47
	Należności pod obserwacją	2.116.123,18
	Należności zagrożone	1.787.474,43

2.	Rolnictwo, łowiectwo i leśnictwo	24.523.153,42
	Należności normalne	22.794.832,52
	Należności pod obserwacją	517.258,74
	Należności zagrożone	1.211.062,16
3.	Budownictwo	13.352.341,76
	Należności normalne	10.378.827,72
	Należności pod obserwacją	0,00
	Należności zagrożone	2.973.514,04
4.	Handel hurtowy i detaliczny	7.488.123,10
	Należności normalne	5.896.293,61
	Należności pod obserwacją	0,00
	Należności zagrożone	1.591.829,49
5.	Przetwórstwo przemysłowe	4.574.835,90
	Należności normalne	2.430.352,39
	Należności pod obserwacją	0,00
	Należności zagrożone	2.144.483,51
6.	Hotele i restauracje	675.865,54
	Należności normalne	675.865,54
	Należności pod obserwacją	0,00
	Należności zagrożone	0,00
7.	Działalność usługowa, komunalna, społeczna i indywidualna	5.878.100,21
	Należności normalne	5.878.100,21
	Należności pod obserwacją	0,00
	Należności zagrożone	0,00
8.	Administracja publiczna, ubezpieczenia społeczne, zdrowotne, obrona narodowa	12.148.891,88
	Należności normalne	12.148.891,88
	Należności pod obserwacją	0,00
	Należności zagrożone	0,00
9.	Transport	1 559.492,21
	Należności normalne	1.260.167,63
	Należności pod obserwacją	0,00

	Należności zagrożone	299.324,58
10.	Ochrona zdrowia i pomoc społeczna	2.422.413,88
	Należności normalne	2.422.413,88
	Należności pod obserwacją	0,00
	Należności zagrożone	0,00
<b>Razem zaangażowanie w sektorze niefinansowym</b>		<b>172.245.001,98</b>

*W pozycji Pozostała – wykazano kwoty kredytów udzielonych między innymi dla osób prywatnych.*

5. Strukturę ekspozycji według okresów zapadalności według wartości nominalnej, według stanu na dzień sprawozdawczy przedstawia poniższa tabela:

	<b>Msp</b>	<b>Gospod. domowe</b>	<b>Niekomerc.</b>	<b>Budżet</b>	<b>Razem</b>
Bez terminu	4 109 723,24	3 167 166,99	2 538,44	-	7 279 428,67
<= 1tygodnia	-	82 478,20	-	-	82 478,20
1 tyg – 1 m-ca	34 679,53	896 984,24	25 464,07	-	957 127,84
1 m-ca – 3 m-cy	909 225,68	3 419 824,09	57 366,68	152 060,00	4 538 476,45
3 m-cy – 6 m-cy	668 006,28	6 337 987,19	85 936,96	152 070,00	7 244 000,43
6 m-cy – 12 m-cy	5 651 031,23	8 992 680,92	166 367,16	502 844,00	15 312 923,31
1 roku – 2 lat	2 857 149,41	14 893 161,52	333 009,30	815 688,00	18 899 008,23
2 lat - 5 lat	2 844 946,88	28 952 245,49	509 659,62	3 509 571,88	35 816 423,87
5 lat – 10 lat	2 025 354,28	27 098 894,32	671 363,89	3 416 658,00	33 212 270,49
10 lat – 20 lat	1 494 474,61	36 622 824,82	343 903,23	4 000 000,00	42 461 202,66
Powyżej 20 lat	-	6 441 661,83	-	-	6 441 661,83
<b>Razem</b>	<b>20 594 591,14</b>	<b>136 905 909,61</b>	<b>2 195 609,35</b>	<b>12 548 891,88</b>	<b>172 245 001,98</b>

6. Struktura należności z rozpoznaną utratą wartości i przeterminowane w rozbiciu na podmioty według stanu na dzień sprawozdawczy przedstawiają poniższe tabele.

<b>Lp.</b>	<b>Należności wobec przedsiębiorstw i spółek prywatnych oraz spółdzielni</b>	<b>Wartości w zł</b>
------------	--	----------------------

1.	Należności normalne	15.127.781,72
	Kredyty normalne	15.252.640,00
	Rezerwy celowe	0,00
	Korekta wartości	147.648,26
	Odsetki	22.789,98
2.	Należności pod obserwacją	0,00
	Kredyty pod obserwacją w tym	0,00
	- kredyty przeterminowane	0,00
	Rezerwy celowe	0,00
	Korekta wartości	0,00
	Odsetki	0,00
3.	Należności zagrożone	1.421.126,75
	Kredyty zagrożone w tym	5.341.951,14
	- kredyty przeterminowane	4.741.951,14
	Rezerwy celowe	4.333.223,73
	Korekta wartości	9.578,71
	Odsetki	421.978,05
<b>RAZEM</b>		<b>16.548.908,47</b>

<b>Lp.</b>	<b>Należności wobec przedsiębiorców indywidualnych</b>	<b>Wartości w zł</b>
1.	Należności normalne	17.915.573,60
	Kredyty normalne	17.965.894,21
	Rezerwy celowe	0,00
	Korekta wartości	126.370,18
	Odsetki	76.049,57
2.	Należności pod obserwacją	0,00
	Kredyty pod obserwacją w tym	0,00
	- kredyty przeterminowane	0,00
	Rezerwy celowe	0,00
	Korekta wartości	0,00
	Odsetki	0,00
3.	Należności zagrożone	1 885,65
	Kredyty zagrożone w tym:	2.339.780,15

	- kredyty przeterminowane	2.254.500,75
	Rezerwy celowe	2.550.723,87
	Korekta wartości	-6.804,89
	Odsetki	206.024,48
	<b>RAZEM</b>	<b>17.917.459,25</b>

<b>Lp.</b>	<b>Należności wobec osób prywatnych</b>	<b>Wartości w zł</b>
1.	Należności normalne	88.991.640,89
	Kredyty normalne	88.861.047,82
	Rezerwy celowe	231.394,52
	Korekta wartości	-53.071,84
	Odsetki	308.915,75
2.	Należności pod obserwacją	2.138.233,07
	Kredyty pod obserwacją w tym	2.116.123,18
	- kredyty przeterminowane	975.286,00
	Rezerwy celowe	32.561,91
	Korekta wartości	-36.622,92
	Odsetki	18.048,88
3.	Należności zagrożone	596.489,92
	Kredyty zagrożone w tym	1.114.894,76
	- kredyty przeterminowane	1.114.894,76
	Rezerwy celowe	593.173,33
	Korekta wartości	-14.215,40
	Odsetki	60.553,09
	<b>RAZEM</b>	<b>91.726.363,88</b>

<b>Lp.</b>	<b>Należności wobec rolników indywidualnych</b>	<b>Wartości w zł</b>
1.	Należności normalne	22.587.265,04
	Kredyty normalne	22.779.848,59
	Rezerwy celowe	0,00
	Korekta wartości	207.987,02
	Odsetki	15.403,47
2.	Należności pod obserwacją	509.138,16

	Kredyty pod obserwacją w tym:	517.258,74
	- kredyty przeterminowane	0,00
	Rezerwy celowe	7.753,38
	Korekta wartości	745,54
	Odsetki	378,34
3.	Należności zagrożone	0,00
	Kredyty zagrożone w tym	1.211.062,16
	- kredyty przeterminowane	364.992,16
	Rezerwy celowe	1.248.456,64
	Korekta wartości	1.633,23
	Odsetki	39.027,71
	<b>RAZEM</b>	<b>23.096.403,20</b>

<b>Lp.</b>	<b>Należności wobec instytucji niekomercyjnych działających na rzecz gospodarstw domowych</b>	<b>Wartości w zł</b>
1.	Należności normalne	2.173.721,42
	Kredyty normalne	2.195.609,35
	Rezerwy celowe	0,00
	Korekta wartości	25.598,93
	Odsetki	3.711,00
2.	Należności zagrożone	0,00
	Kredyty zagrożone w tym	0,00
	- kredyty przeterminowane	0,00
	Rezerwy celowe	0,00
	Korekta wartości	0,00
	Odsetki	0,00
	<b>RAZEM</b>	<b>2.173.721,42</b>

7. Omówienie uzgodnienia zmian stanów korekt wartości i rezerw z tytułu ekspozycji z rozpoznaną utratą wartości , obejmujące:

- 1) opis rodzajów korekt wartości i rezerw,
- 2) salda początkowe,
- 3) kwoty umorzeń należności w ciężar odpisów w danym okresie,

- 4) kwoty odpisów albo rozwiązań na szacowane prawdopodobne straty na ekspozycjach w danym okresie, wszelkie inne korekty, w tym korekty wynikające z różnic kursowych, połączeń podmiotów, przejęć i zbycia podmiotów zależnych oraz przemieszczeń pomiędzy grupami odpisów,
- 5) salda końcowe.

Lp	Rezerwy/Odpisy	Normalne	Pod obserwacją	Poniżej standardu	Wątpliwe	Stracone	Razem
1.	Stan na 01.01.2025	197.807,13	70.638,73	357.081,08	296.973,93	7.965.347,48	8.887.848,35
2.	Spisanie w ciężar rezerw/odpisów	0,00	0,00	0,00	0,00	-21.566,83	-21.566,83
3.	Utworzone rezerwy/odpisy	139.249,07	30.354,19	148.137,04	28.147,34	465.010,61	810.898,25
4.	Rozwiązane rezerwy/odpisy	104.290,74	47.994,41	12 252,79	31.934,92	483.419,53	679.892,39
5.	Inne korekty	-1.370,94	-12.683,22	-224.475,12	-293.186,35	531.715,63	0,00
6.	Przeniesienie na pozabilans	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.	Stan na 31.12.2025	231.394,52	40.315,29	268.490,21	0,00	8.457.087,36	8.997.287,38

### **Ekspozycje kapitałowe nieuwzględnione w portfelu handlowym – informacje jakościowe i ilościowe**

1. Podział ekspozycji ze względu na cel nabycia (zyski kapitałowe, przyczyny strategiczne) według stanu na dzień sprawozdawczy przedstawia poniższe zestawienie.

Lp.	Rodzaj ekspozycji	Kwota ekspozycji zakupionych ze względu na zyski kapitałowe	Kwota ekspozycji zakupionych ze względu na przyjętą strategię
	Akcje w BPS S.A.	0,00	1.598.617,50
	Udziały w PartNet sp. z o.o.	0,00	66.650,00
	Udziały w Spółdzielni Systemu Ochrony Zrzeszenia	0,00	5.000,00

	BPS		
	<b>RAZEM</b>	<b>0,00</b>	<b>1.670.267,50</b>

2. Opis stosowanych zasad rachunkowości i metod wyceny, w tym podstawowe założenia i praktyki mające wpływ na wycenę zawarte są w Polityce rachunkowości, które stanowią załącznik do niniejszej informacji.

### **Ekspozycje kapitałowe nieuwzględnione w portfelu handlowym – informacje ilościowe**

1. Zestawienie papierów wartościowych według stanu na dzień sprawozdawczy przedstawia poniższe zestawienie:

Lp.	Wyszczególnienie	Wartość bilansowa w zł	Wartość rynkowa w zł	Wartość godziwa w zł
	<i>Bony pieniężne</i>	84.962.454,29	0,00	0,00
	<i>Certyfikaty depozytowe itp.</i>	0,00	0,00	0,00
	<b>RAZEM</b>	84.962.454,29	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### **Opis metody wyliczania wymogu na ryzyko operacyjne :**

Wymóg kapitałowy z tytułu ryzyka operacyjnego Bank wylicza według nowej metody standardowej. Metoda została opisana w art. 313-315 Rozporządzenia CRR3 - Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2024/1623 z dnia 31 maja 2024r. w sprawie zmiany rozporządzenia (UE) nr 575/2013 z dnia 26 czerwca 2013 r. w odniesieniu do wymogów dotyczących m.in. ryzyka operacyjnego. Wymóg kapitałowy z tytułu ryzyka operacyjnego według nowej metody określany jest jako „BIC” (ang. Business Indicator Component), co tłumaczymy jako wskaźnik biznesowy skorygowany o współczynniki krańcowe.

BIC jest wyliczany jako iloczyn komponentu „BI” (ang. Business Indicator) przez odpowiednie współczynniki krańcowe, w zależności od wartości BI.

BI jest sumą: składnika, który dotyczy odsetek, leasingu i dywidendy; składnika, który dotyczy usług; składnika finansowego.

W związku z tym, że BI (wskaźnik biznesowy) obliczony na koniec 2025 r. jest poniżej 1 mld EUR. Wymóg kapitałowy z tytułu ryzyka operacyjnego obliczany jest według wzoru  $BI \cdot 0,12$ .

Na 31.12.2025 r. wskaźnik biznesowy (BI) wynosi 10 757 790,18 zł, a 0,12 tej kwoty tj. 1 290 94,82 zł stanowił wymóg kapitałowy z tytułu ryzyka operacyjnego.

## **Ekspozycja na ryzyko walutowe**

Bank wyznacza wymóg kapitałowy z tytułu ryzyka walutowego metodą podstawową, o której mowa w art.351 Rozporządzenia CRR. Na 31.12.2025 r. całkowita pozycja walutowa wynosiła 11.025,97 zł i była mniejsza od 2 % łącznych funduszy własnych ( uznanego kapitału ) Banku tj. od 658.355,14 zł ( $32.917.756,86 \text{ zł} \times 2 \%$ ), stąd na 31.12.2025 r. wymóg kapitałowy z tytułu ryzyka walutowego ukształtował się na poziomie 0,00 tys. zł.

## **Ryzyko stopy procentowej dla pozycji zakwalifikowanych do portfela bankowego**

### 1. Informacje jakościowe

Zasady zarządzania ryzykiem stopy procentowej są opisane w Instrukcji zarządzania ryzykiem stopy procentowej, stanowiącej załącznik do niniejszej informacji.

### 2. Informacje ilościowe

Wpływ szokowej zmiany rynkowych stóp procentowych na wynik finansowy według stanu na dzień sprawozdawczy wyniósł 6 587 756,28 zł. Poziom aktywów i pasywów walutowych na dzień sprawozdawczy nie wymaga wyodrębnienia tych środków do oddzielnej analizy.

## **Redukcja ryzyka kredytowego przy zastosowaniu metody standardowej, zgodnie z Rozporządzeniem Parlamentu Europejskiego i Rady ( UE ) nr 575/2013 z dnia 26.06.2013 r. – informacje jakościowe i ilościowe:**

1. Niżej wymienione informacje są zawarte w Planie finansowo-gospodarczym , w Instrukcji prawnych form zabezpieczenia wierzytelności oraz w Instrukcji zarządzania ryzykiem kredytowym, stanowiących załączniki do niniejszej Informacji:

1. Polityka i procedury wyceny i zarządzania zabezpieczeniami kredytowymi.
2. Opis głównych rodzajów zabezpieczeń kredytowych przyjmowanych przez Bank.
3. Opis zasad polityki w zakresie zarządzania ryzykiem rezydualnym .

2. W 2025 r. do wyliczania wymogu kapitałowego Bank stosował pomniejszenia wag ryzyka z tytułu następujących zabezpieczeń :

- w przypadku kredytów zabezpieczonych gwarancją BGK Bank stosował wagę ryzyka 0% ( wartość ekspozycji zabezpieczonych gwarancją BGK na dzień sprawozdawczy wynosiła 9.418.838,10 zł).

W dniu 01.01.2025 r. weszło w życie nowe Rozporządzenie CRRIII, które wprowadziło szereg zmian w obszarze ryzyka kredytowego. Istotną zmianą w zakresie metody standardowej dla ryzyka kredytowego jest bardziej dokładne podejście do nadawania wag ryzyka ekspozycjom zabezpieczonym nieruchomościami.

Wprowadzone zostają dwa nowe rodzaje ekspozycji:

- Ekspozycja IPRE, gdzie zabezpieczeniem jest nieruchomość generująca dochód
- Ekspozycja ADC finansująca zakup gruntów i budowę nieruchomości przez przedsiębiorstwa.

Wprowadzono także zmiany w zakresie wag ryzyka dla standardowych ekspozycji zabezpieczonych nieruchomościami- część zabezpieczona dostanie wagę ryzyka :

- 20% dla nieruchomości mieszkalnych
- 60% dla nieruchomości komercyjnych.

Na dzień 31.12.2025 r. ekspozycji zabezpieczonych nieruchomością mieszkalną z wagą ryzyka 20% jest 12.038.543,66 zł, a ekspozycji zabezpieczonych nieruchomością komercyjną z wagą ryzyka 60% jest 1.320.000,00 zł.

### **Wysokość wskaźnika dźwigni finansowej :**

Wskaźnik dźwigni kapitałowej na dzień 31.12.2025 r. wyniósł 11,09 %.

### **Bufory kapitałowe:**

Wymóg połączonego bufora na 31.12.2025 r. wynosił: 4.806.107,29 zł., w tym :

bufor zabezpieczający 3.432.933,78 zł ( łączna kwota ekspozycji na ryzyko \* 2,50%), bufor antycykliczny 1.373.173,51 zł (łączna kwota ekspozycji na ryzyko \* 1,00%), oraz bufor ryzyka systemowego 0 zł (łączna kwota ekspozycji na ryzyko \* 0,00%)

Rozporządzenie Ministra Finansów z dniem 19.03.2020 r. uchyliło Rozporządzenie Ministra Rozwoju i Finansów z dnia 01.09.2017 r. w sprawie bufora ryzyka systemowego.

Według Rozporządzenia Ministra Finansów, z dniem 25.09.2025 r. wskaźnik bufora antycyklicznego wynosi 1%.

## **XII. Informacje wymagane przez Zasady Ładu Korporacyjnego**

### **a) Polityka zarządzania ładem korporacyjnym:**

Zasady Ładu Korporacyjnego zostały wprowadzone w Banku:

- 1) uchwałą Zarządu Nr 33/01/14 z dnia 18 grudnia 2014r.,
- 2) uchwałą Rady Nadzorczej Nr 20/14 z dnia 22 grudnia 2014r.,
- 3) uchwałą Zebrania Przedstawicieli Nr 08/2015 z dnia 23 kwietnia 2015r.

Zasady Ładu Korporacyjnego w Banku wprowadzono z uwzględnieniem zasady proporcjonalności, wynikającej ze skali, charakteru oraz specyfiki działalności Banku, a także jego możliwości technicznych i organizacyjnych.

Zasady Ładu Korporacyjnego w Banku Spółdzielczym w Żaganiu zostały opublikowane na stronie internetowej Banku pod adresem: [www.bszagan.pl](http://www.bszagan.pl). Bank również wywiązał się z obowiązku powiadomienia w terminie do dnia 31 grudnia 2014r. Komisji Nadzoru Finansowego o stosowaniu przez Bank przedmiotowych Zasad.

### **b) Oświadczenie Zarządu w sprawie stosowania w Banku Zasad Ładu Korporacyjnego:**

Zarząd Banku wydał stosowne oświadczenie, które zostało zamieszczone w uchwale Zarządu Banku Spółdzielczego w Żaganiu Nr 33/01/14 z dnia 18 grudnia 2014r. w sprawie przyjęcia Zasad Ładu Korporacyjnego w Banku Spółdzielczym w Żaganiu, w którym zobowiązał się do stosowania przyjętych przez Bank zasad.

### **c) Podstawowa struktura organizacyjna**

W Zasadach Ładu Korporacyjnego w Banku Spółdzielczym w Żaganiu przyjęto następujące założenia w zakresie podstawowej struktury organizacyjnej:

- 1) struktura organizacyjna Banku jest dostosowana do specyfiki działalności oraz skali, złożoności i profilu ryzyka występującego w Banku,
- 2) podział zadań, sprawozdawczości i zasady kontroli są jasno i jednoznacznie określone w procedurach wewnętrznych oraz w zakresach czynności pracowników Banku, w sposób zapewniający nie nakładanie się zadań, a odpowiedzialność za poszczególne obszary działania jest jednoznacznie określona,
- 3) struktura organizacyjna obejmuje wszystkie poziomy zarządzania pogrupowane w funkcyjne pionny, obejmujące wszystkie istotne grupy procesów, realizowanych przez Bank,
- 4) struktura organizacyjna znajduje swoje odzwierciedlenie między innymi w:
  - a) Regulaminie działania Zarządu w zakresie nadzoru nad poszczególnymi pionami, komórkami i jednostkami organizacyjnymi oraz zasady odpowiedzialności za poszczególne obszary funkcjonowania Banku,
  - b) Regulaminie kontroli wewnętrznej w zakresie organizacji systemu kontroli wewnętrznej oraz działania audytu wewnętrznego,
  - c) Instrukcji System Informacji Zarządczej, gdzie zdefiniowano min. zakres informacji, częstotliwość, komórki sporządzające i odbiorców informacji,
  - d) pozostałych regulacjach Banku, które są okresowo weryfikowane przez Zarząd i Radę Nadzorczą między innymi pod kątem spójności z zatwierdzoną strukturą organizacyjną.

- 5) podstawowa struktura organizacyjna, zatwierdzona przez Zarząd i Radę Nadzorczą jest publikowana na stronie internetowej Banku,
- 6) Zarząd odpowiada za dobór kadr o odpowiednich kwalifikacjach do realizowania powierzonych zadań,
- 7) Bank stosuje plany ciągłości działania mające na celu zapewnianie ciągłości działania i ograniczenia strat na wypadek poważnych zakłóceń w działalności. Plany ciągłości działania są elementem zarządzania ryzykiem operacyjnym,
- 8) w ramach oceny poziomu ryzyka operacyjnego Rada Nadzorczą i Zarząd informowane są o wszystkich stwierdzonych nadużyciach, zgłoszonych i zarejestrowanych w Rejestrze zdarzeń ryzyka operacyjnego,
- 9) Bank zapewnia pracownikom odpowiedni dostęp do informacji o zakresach uprawnień, obowiązkach i odpowiedzialności poszczególnych komórek organizacyjnych. Wszyscy pracownicy Banku są powiadamiani o każdej zmianie Regulaminu Organizacyjnego, co pracownicy poświadczają w stosownych oświadczeniach,
- 10) prawa pracowników są należycie chronione, a ich interesy należycie uwzględniane w szczególności poprzez stosowanie przejrzystych i obiektywnych zasad zatrudniania i wynagradzania, oceny, a także nagradzania i awansu zawodowego. Powyższe zasady znalazły odzwierciedlenie w następujących regulacjach: Regulaminie pracy Banku, Regulaminie wynagradzania pracowników, Regulaminie Organizacyjnym, w Instrukcji Zarządzania Kadrami Banku oraz w zakresach czynności poszczególnych pracowników,
- 11) w Banku funkcjonuje anonimowa procedura powiadamiania organu zarządzającego lub organu nadzorującego o naruszeniach prawa oraz obowiązujących w Banku regulacji wewnętrznych i standardów etycznych, gwarantująca pracownikom, którzy zgłoszą naruszenia ochronę przed działaniami o charakterze represyjnym, dyskryminacją lub innymi rodzajami niesprawiedliwego traktowania. Szczegółowe zasady zgłaszania naruszeń zostały zawarte w **„Procedurze anonimowego zgłaszania przez pracowników naruszeń prawa oraz obowiązujących w Banku Spółdzielczym w Żaganiu procedur i standardów etycznych”**.

#### **d) Polityka informacyjna**

Bank wdrożył Politykę informacyjną, zatwierdzoną i co najmniej raz w roku weryfikowaną przez Radę Nadzorczą Banku. Bank publikuje na tablicy ogłoszeń oraz na stronie internetowej Banku wszystkie wymagane przepisami prawa informacje. Zasady i terminy udzielania odpowiedzi udziałowcom oraz klientom reguluje: „Instrukcja rozpatrywania reklamacji oraz zgłoszeń Klientów Banku Spółdzielczego w Żaganiu”. Polityka informacyjna Banku zapewnia ochronę informacji, zgodnie z przepisami wewnętrznymi i zewnętrznymi.

#### **e) wyniki oceny stosowania ładu korporacyjnego przeprowadzonej przez Radę Nadzorczą:**

Rada Nadzorcza dokonuje regularnej oceny stosowania Zasad Ładu Korporacyjnego w cyklach określonych w Instrukcji „System Informacji Zarządczej”, a wyniki tej oceny są udostępniane na stronie internetowej Banku (w kategorii „o Banku”, w zakładce „Ład Korporacyjny”), a także przekazywane Zarządowi i udziałowcom podczas Zebrań Grup Członkowskich oraz podczas Zebrania Przedstawicieli.

### **Raport z przeglądu stosowania Zasad Ładu Korporacyjnego w Banku Spółdzielczym w Żaganiu za 2025 rok.**

Zasady Ładu Korporacyjnego dla instytucji nadzorowanych wydane zostały przez Komisję Nadzoru Finansowego w dniu 22 lipca 2014r. W uzupełnieniu ZŁK, w październiku 2020r. Komisja Nadzoru Finansowego wydała Rekomendację „Z” dotyczącą zasad ładu wewnętrznego w bankach, która obowiązuje od dnia 1 stycznia 2022r. Stanowią one zbiór dobrych praktyk w zakresie zasad ładu wewnętrznego, na który składają się: system zarządzania Bankiem, organizacja Banku, zasady działania, uprawnienia, obowiązki i odpowiedzialność oraz wzajemne relacje Rady Nadzorczej, Zarządu i osób pełniących Kluczowe Funkcje w Banku.

Zasady Ładu Korporacyjnego oraz Rekomendację Z wprowadzono z uwzględnieniem zasady proporcjonalności, wynikającej ze skali, charakteru oraz złożoności prowadzonej przez Bank działalności w oparciu o Wytyczne SSOZ BPS dotyczące wdrażania Rekomendacji Z KNF przez uczestników Systemu Ochrony Zrzeszenia BPS z sierpnia 2021r.

Zarząd Banku jest odpowiedzialny za wprowadzenie ładu wewnętrznego oraz zapewnienie jego przestrzegania, a także za dokonywanie okresowej oceny i weryfikacji, mających na celu dostosowanie ładu wewnętrznego w Banku do zmieniającej się sytuacji i otoczenia Banku. Rada Nadzorcza sprawuje nadzór nad wprowadzeniem ładu wewnętrznego w Banku oraz co najmniej raz w roku ocenia jego adekwatność i skuteczność.

W Banku funkcjonują zasady wprowadzania zmian w strukturze organizacyjnej, określone w Regulaminie Organizacyjnym dotyczące tworzenia nowych oraz zmiany lub likwidacji istniejących stanowisk lub jednostek organizacyjnych. Organizacja Banku, odzwierciedlona w strukturze organizacyjnej zapewnia osiągnięcie założonych celów długoterminowych określonych w Strategii Banku. Struktura organizacyjna jest przejrzysta, spójna i obejmuje cały obszar działalności Banku. Aktualny schemat struktury został opublikowany na stronie internetowej Banku.

Bank prowadzi transparentną politykę informacyjną wobec Akcjonariuszy i Klientów, zapewniającą równy dostęp do informacji oraz poszanowanie ich interesu. W Banku zapewnione są właściwe kompetencje do sprawowania funkcji przez Członków Zarządu i Rady Nadzorczej, co daje rękojmię należytego wykonywania powierzonych obowiązków. Zarząd Banku realizując strategię działania kieruje się bezpieczeństwem Banku. Dokłada również starań, aby oferowane produkty i usługi były adekwatne do potrzeb klientów, a informacje o produktach były rzetelne i zrozumiałe. Obowiązujące zasady dotyczące rozpatrywania skarg i reklamacji są przejrzyste.

Bank prowadzi przejrzystą Politykę Wynagrodzeń, która zgodnie z obowiązującymi wytycznymi podlega rocznym przeglądom, a wyniki oceny prezentowane są podczas obrad Zebrania Przedstawicieli.

Bank zapewnia, że w składzie Rady Nadzorczej znajdują się osoby z odpowiednim doświadczeniem, niezbędnym do nadzorowania pracy Banku, a Członkowie Komitetu Audytu spełniają kryteria niezależności oraz posiadają odpowiednie kompetencje do wykonywania przypisanych im zadań.

Na podstawie oceny przeprowadzonej przez Komitet Audytu i Radę Nadzorczą Banku w dniu 26 czerwca 2025r., potwierdzonej przez Spółdzielnię Systemu Ochrony Zrzeszenia Banku BPS - Bank posiada adekwatny, efektywny i skuteczny system kontroli wewnętrznej, który obejmuje wszystkie poziomy w strukturze organizacyjnej z uwzględnieniem zasady niezależności Komórki Zgodności oraz powierzenia funkcji audytu wewnętrznego Spółdzielni Systemu Ochrony Zrzeszenia BPS.

Ponadto wdrożony został system zarządzania ryzykiem, zorganizowany adekwatnie do charakteru, skali i złożoności prowadzonej działalności z uwzględnieniem celów strategicznych. System kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem został dostosowany do obowiązujących przepisów, poprzez zorganizowanie go na trzech poziomach (liniach obrony), opisanych w Matrycy funkcji kontroli obowiązującej w Banku. Zarządzanie ryzykiem w Banku realizowane jest w oparciu o przyjęte przez właściwe organy Banku, strategię zarządzania ryzykiem bankowym oraz polityki i instrukcje dotyczące poszczególnych rodzajów ryzyka, w których opisany jest system zarządzania ryzykiem i określony został dopuszczalny poziom ekspozycji Banku na ryzyko, w tym ilościowe, strategiczne limity tolerancji na ryzyko bankowe. Zarządzanie ryzykiem podlega szczególnemu nadzorowi Rady Nadzorczej.

### **Na funkcjonowanie Banku w roku 2025 miały wpływ istotne zdarzenia, m.in.:**

**Sześciokrotna obniżka rynkowych stóp procentowych** – od maja do grudnia 2025r. Rada Polityki Pieniężnej obniżyła główną stopę referencyjną sześć razy, łącznie o 1,75 punktów bazowych. Na koniec roku stopa redyskonta weksli (głównie ten wskaźnik stosuje Bank) wynosiła 4,05 p.p.

**Miało to znaczący wpływ na wynik finansowy Banku za rok 2025, gdyż obniżyło roczny dochód odsetkowy o 362 660,35 zł.**

### **Podsumowanie:**

Bank w roku 2025 mierzył się z czynnikami zewnętrznymi, opisanymi powyżej. Na bieżąco monitorował ich wpływ na sytuację finansową Banku. Ze względu na obniżający się poziom stóp procentowych - ich wpływ na sytuację finansową Banku był niekorzystny.

Bank nie stosował następujących Zasad Ładu Korporacyjnego dla instytucji nadzorowanych, gdyż nie dotyczyły Banku: § 53 do § 57 włącznie.

Zgodnie z § 11 Zasad Ładu Korporacyjnego Rada Nadzorcza dokonuje corocznej oceny stosowania ZŁK, a raport z tej oceny przedkładany jest delegatom podczas Zebrania Przedstawicieli. Ponadto Rada Nadzorcza ocenia skuteczność i adekwatność ładu wewnętrznego obowiązującego w Banku na podstawie informacji i raportów składanych przez Zarząd Banku oraz na podstawie informacji uzyskanych od Komórki ds. Zgodności, Audytu SSOZ, Zarządu SSOZ i oceny BION wydanej przez Komisję Nadzoru Finansowego.

Na podstawie przeprowadzonej oceny stosowania przez Bank Zasad Ładu Korporacyjnego, Rada Nadzorcza oświadcza, iż Bank i jego organy przestrzegały w roku 2025 Zasad Ładu Korporacyjnego obowiązujących w Banku.

Na podstawie informacji i raportów składanych Radzie Nadzorczej w 2025 roku, Rada Nadzorcza ocenia pozytywnie skuteczność i adekwatność ładu wewnętrznego obowiązującego w Banku Spółdzielczym w Żaganiu.

### **XIII. Informacje określone art. 111.1 Ustawy Prawo Bankowe**

Miejsce publikacji informacji określone w miejscu wykonywania czynności oraz na stronie internetowej Banku.

#### **XIV. Informacje określone w art.111 a i 111 b ustawy Prawo bankowe:**

##### **Informacja o przedsiębiorcach, o których mowa w art.6a ust.1 Ustawy Prawo Bankowe.**

Miejsce publikacji informacji określone w miejscu wykonywania czynności oraz na stronie internetowej Banku.

#### **XV. Pozostałe informacje określone w Rozporządzeniu CRR. Informacje mało istotne z punktu widzenia Banku Spółdzielczego w Żaganiu.**

##### **Ekspozycje na ryzyko kontrahenta**

Nie dotyczy. Na dzień 31.12.2025 r. Bank nie posiadał portfela handlowego.

##### **Ekspozycja na pozycje sekurytyzacyjne**

Nie dotyczy. Na dzień 31.12.2025 r. Bank nie prowadził działalności sekurytyzacyjnej.

##### **Wskaźniki globalnego znaczenia systemowego**

Nie dotyczy. Na dzień 31.12.2025 r. Bank nie był instytucją o znaczeniu systemowym.

##### **Korzystanie z ECAI**

Na dzień 31.12.2025 r. Bank nie posiadał ekspozycji, którym przypisano wagi ryzyka według ocen wiarygodności kredytowej nadawanych przez zewnętrzne instytucje oceny wiarygodności kredytowej.

##### **Stosowanie metody IRB w odniesieniu do ryzyka kredytowego**

Nie dotyczy. Na dzień 31.12.2025 r. Bank nie stosował metody IRB.

##### **Stosowanie metod zaawansowanego pomiaru w odniesieniu do ryzyka operacyjnego**

Nie dotyczy. Na dzień 31.12.2025 r. Bank nie stosował metod zaawansowanego pomiaru w odniesieniu do ryzyka operacyjnego.

##### **Stosowanie wewnętrznych modeli pomiaru ryzyka rynkowego**

Nie dotyczy. Na dzień 31.12.2025 r. Bank nie stosował wewnętrznych modeli pomiaru ryzyka rynkowego.

##### **Zakres konsolidacji ostrożnościowej**

Na dzień 31.12.2025 r. Bank nie posiadał podmiotów zależnych, w związku z powyższym nie dokonywał konsolidacji do celów rachunkowości i regulacji ostrożnościowych.

#### **XVI. Aktywa obciążone/nieobciążone**

Bank Spółdzielczy w Żaganiu nie dokonuje zabezpieczeń papierami wartościowymi.

Data sporządzenia: 28 maja 2026 r.

Sporządził: Wydział Sprawozdawczości i Zarządzania Ryzykami: Maria Kacieja, Monika Mniedło

Zweryfikował: Główny Księgowy - Anna Tomczak (informacje ilościowe)

Zweryfikował: Kierownik ds. Zgodności i Regulacji - Dorota Dudek (całość)